

ПРЕДЛОГ

На основу члана 46. Закона о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон и 47/2018 и 111/2021- др. закон) и члана 22. Статута града Крушевца ("Сл. лист града Крушевца", бр. 15/2018 и 11/2024),

Скупштина града Крушевца, на седници одржаној дана _____ 2026. године, донела је

ЗАКЉУЧАК

I – УСВАЈА СЕ Информација о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних предузећа на која се примењује Закон о јавним предузећима а чији је оснивач град Крушевац за период од 01.01.2026. до 31.03.2026. године са збирним приказом планираних и реализованих показатеља.

II – Овај закључак објавити у "Службеном листу града Крушевца".

III - Закључак доставити Градском већу града Крушевца.

Образложење

У складу са чланом 63. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) Јавна предузећа чији је оснивач град Крушевац (ЈП „Пословни центар“ Крушевац, ЈП за урбанизам и пројектовање Крушевац, ЈКП „Крушевац“ са ПО Крушевац, ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац и ЈКП „Градска топлана“ Крушевац) доставила су извештаје о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања за период од 01.01.2026. до 31.03.2026. године.

На основу достављених извештаја а у складу са чланом 64. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019) сачињена је Информација о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних предузећа на која се примењује Закон о јавним предузећима а чији је оснивач град Крушевац за период од 01.01.2026. до 31.03.2026. године са збирним приказом планираних и реализованих показатеља.

На основу члана 46. Закона о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021 – др. закон) и члана 50. Статута града Крушевца ("Сл. лист града Крушевца", бр. 15/2018), Градско веће града Крушевца подноси тромесечни извештај о раду јавних предузећа Скупштини града Крушевца, ради извештавања у складу са законом којим се уређује правни положај јавних предузећа.

На основу изнетог Скупштина је донела Закључак као у диспозитиву.

ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА КРУШЕВЦА



ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА


Иван Манојловић



Град Крушевац

**ИНФОРМАЦИЈА О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ
ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ
ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА
НА КОЈА СЕ ПРИМЕЊУЈЕ ЗАКОН О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА
А ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД КРУШЕВАЦ
За период од 01.01.2026. до 31.03.2026. године**

Крушевац 2026. година

ЗБИРНИ ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01. до 31.03.2026. године

Табела 1.

Ред. бр.	Јавно предузеће/друштво капитала	Укупни приходи		Укупни расходи		Нето резултат	
		План	Реализација	План	Реализација	План	Реализација
1	ЈП "Пословни центар" Крушевац	110,552	91,588	110,244	90,170	262	1,068
2	ЈП за урбанизам и пројектовање Крушевац	51,123	38,117	50,623	37,858	425	220
3	ЈКП "Крушевац" са ПО Крушевац	413,675	373,848	391,229	363,084	22,276	10,199
4	ЈКП "Водовод-Крушевац" Крушевац	408,524	297,989	404,222	294,158	4,302	3,831
5	ЈКП "Традека топлана" Крушевац	533,700	498,245	586,191	699,015	-52,491	-200,801
	УКУПНО	1,517,574	1,299,787	1,542,509	1,484,285	-25,226	-185,483

у 000 динара

Табела 2.

Ред. бр.	Јавно предузеће/друштво капитала	Број запослених		Средства за зараде (Бруто I)		Субвенције		Кредитна задуженост Стање на дан 31.03.2026.
		План	Реализација	План	Реализација	План	Реализација	
1	ЈП "Пословни центар" Крушевац	151	149	57,153	55,970	/	/	/
2	ЈП за урбанизам и пројектовање Крушевац	59	50	30,460	26,063	/	/	/
3	ЈКП "Крушевац" са ПО Крушевац	306	306	119,019	119,132	/	/	19,776
4	ЈКП "Водовод-Крушевац" Крушевац	351	323	124,887	116,958	12,000	0	47,990
5	ЈКП "Традека топлана" Крушевац	175	170	79,150	48,094	185	185	1,339,341
	УКУПНО	1,042	998	410,669	366,217	12,185	185	1,407,107

у 000 динара

¹ Кредитна задуженост последњег дана извештајног периода

I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Назив јединице локалне самоуправе: Град Крушевац.

Контакт подаци: Данијела Живановић, Начелник Одељења за стамбено-комуналне и имовинско-правне послове.

Тел. 037/ 414 - 721, e-mail: danijela.zivanovic@krusevac.rs

II СПИСАК ПРЕДУЗЕЋА У ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД КРУШЕВАЦ:

1. ЈП „Пословни центар“ Крушевац,
2. ЈП за урбанизам и пројектовање Крушевац,
3. ЈКП „Крушевац“ са ПО Крушевац,
4. ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац и
5. ЈКП „Градска топлана“ Крушевац.

III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОДСТУПАЊА ОД ПЛАНИРАНИХ ПОСЛОВНИХ ПОКАЗАТЕЉА - ПРИКАЗ ПО ПРЕДУЗЕЋИМА

1. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈП „Пословни центар“ Крушевац.

Седиште: Ул. Трг косовских јунака бр. 6, 37000 Крушевац.

Претежна делатност: 6820 - изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

Матични број: 07143974. ПИБ: 100323351.

Надлежно министарство: Министарство Привреде.

Делатности јавног предузећа/друштва капитала:

ЈП "Пословни центар" Крушевац основано је 1991. године за обављање делатности управљања, газдовања и издавања у закуп пословног простора у јавној својини града Крушевца, затим за обављање делатности организовања рада пијаца, а од 2002. године обавља делатност одржавања и уређења паркинг простора и наплате паркирања на подручју града Крушевца, и на послетку хоризонтално и вертикално обележавања улица и путева као и постављање опреме за успоравање саобраћаја. У Одлуци о оснивању Јавног предузећа "Пословни центар" Крушевац ("Службени лист града Крушевца", бр. 5/13 - пречишћен текст, 7/13, 9/16, 8/18, 4/19, 14/22 и 20/22) у члану 2. ставу 1. после алинеје 5. додаје се нова алинеја и гласи: „ - постављање и одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације," Одлуку је донела Скупштина града Крушевца на седници одржаној 15.09.2023. године.

Програм пословања:

- Сагласност на Програм пословања дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број: 023-153/2025 од 24.12.2025. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 19 од 25.12.2025. године)
- Сагласност на прву Измену и допуну Програма пословања за 2026. годину дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Бр. 023-21/2026 од 26.03.2026. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 4 од 27.03.2026. године).

Средстава неопходна за обављање делатности Предузеће обезбеђује из прихода од обављања следећих делатности:

- Приходи од услуга уређења и организовања рада пијаца,
- Приходи од делатности издавања у закуп пословног простора на пијацама чији је корисник Предузеће и на подручју града Крушевца, чији је корисник град Крушевац, а који је поверен Предузећу на управљање и обављање послова издавања у закуп за рачун Буџета града Крушевца,
- Приходи од услуга уређења и организовања рада паркинга,
- Приходи од делатности обележавања хоризонталне сигнализације и од постављања опреме за успоравање саобраћаја на градским улицама,
- Приходи од делатности – постављање и одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације.

Скупштина града Крушевца, дана 27.08.2025. године Одлуком о допуни Одлуке о оснивању ЈП „Пословни центар“ Крушевац поверава следеће делатности:

- 90.01 – извођачка уметност;
- 90.02 – друге уметничке делатности у оквиру извођачке уметности;
- 93.21 – делатност забавних и тематских паркова;
- 93.29 – остале забавне и рекреативне делатности;
- 77.21 – изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;
- 59.14 – делатност приказивања кинематографских дела.

у хиљадама динара

Укупни приходи у периоду од 01.01. до 31.03.2026. године реализовани су у износу од 91.588 динара, односно око 83% у односу на планираних 110.552 динара за посматрани период, а чију структуру највећим делом у оквиру пословних прихода

(који су реализовани у износу од 91.247 динара, односно око 84% у односу на планираних 108.827 динара) чине приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који су реализовани у износу од 66.183 динара, односно око 72% у односу на планираних 92.065 динара за посматрани период (остварују се пружањем услуга предузећа на локалном нивоу и стичу се на домаћем тржишту, обављањем пијачне делатности, делатности уређења и наплате паркиралишта, као и извођењем радова на хоризонталном и вертикалном обележавању саобраћајница у граду Крушевцу, и постављање сегмената за успоравање саобраћаја), као и остали пословни приходи (обухвата остале пословне приходе које Предузеће стиче обављањем делатности издавања у закуп пословног простора којим се располаже у оквиру пијаца, и пружањем споредних услуга уз главну услугу – издавање пословног простора у закуп, навео је Надзорни одбор предузећа) који су реализовани у износу од 25.064 динара, односно око 45% више у односу на планираних 17.250 динара за исти период. Финансијски приходи (приходи од камата) реализовани су у износу од 229 динара односно око 76% у односу на планираних 300 динара. Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха реализовани су у износу од 95 динара, док су остали приходи реализовани у износу од 17 динара односно око 1% у односу на планираних 1.425 динара за посматрани период.

у хиљадама динара

Укупни расходи у периоду од 01.01. до 31.03.2026. године реализовани су укупном износу од 90.170 динара, односно око 82% у односу на планираних 110.244 динара за посматрани период а чију структуру у оквиру пословних расхода (који су реализовани у износу од 89.906 динара, односно око 83% у односу на планираних 108.519 динара) највећим делом чине: трошкови материјала, горива и енергије који су реализовани у износу од 5.687 динара, односно око 47% у односу на планираних 12.059 динара; трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који су реализовани у износу од 70.212 динара, односно 95% у односу на планираних 74.033 динара; трошкови амортизације су реализовани у износу од 788 динара односно око 31% у односу на планираних 2.575 динара; трошкови производних услуга који су реализовани у износу од 7.270 динара, односно око 69% у односу на планираних 10.552 динара; нематеријални трошкови су реализовани у износу од 5.949 динара, односно око 64% у односу на планираних 9.300 динара. Затим финансијски расходи (расходи камата на јавне приходе као и камата из дужничко поверилачких односа) који су реализовани у износу од 148 динара, односно 49% у односу на планираних 300 динара за посматрани период. Остали расходи реализовани су у износу од 116 динара, односно 8% у односу на планираних 1.425 динара за посматрани обрачунски период.

Надзорни одбор предузећа је навео да је у посматраном периоду Предузеће остварило пословни добитак у износу од 1.341 хиљада динара што је 435% у односу на планирану вредност 308 хиљада динара.

Добитак из редовног пословања – остварен је у износу 1.418 хиљада динара у односу на планираних 308 хиљада динара (индекс реализације 460).

Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода – у посматраном периоду је у износу 161 хиљада динара, што је негативна разлика прихода класе 69 (2 хиљаде динара) и класе 59 (163 хиљаде динара), што чини укупне приходе Предузећа у посматраном периоду 91.590 (хиљада) динара (АОП 1043*91.588 + 2 хиљаде динара) и укупне расходе Предузећа 90.333 (хиљада) динара (АОП 1044*90.170 + 163 хиљаде динара).

У посматраном периоду добитак пре опорезивања износи 1.257 хиљада динара (408% од планираног износа 308 хиљада динара), док је порески расход периода 189 хиљада динара (411% од планираног износа за период 46 хиљада динара).

Нето добитак предузећа у овом извештајном периоду износи 1.068 хиљада динара односно 408% планираног нето дибитка за извештајни период.

Стална имовина обухвата нематеријалну имовину предузећа – софтвер и остала права, затим грађевинске објекте, постројења и опрему као и улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми, реализација је 4% више од планиране вредности.

Нематеријална имовина реализација износи 99% у односу на планирану вредност.

Залихе - У посматраном периоду, предузеће је имало залихе материјала, резервних делова и ситног инвентара у вредности 66% од планираних, а у истом периоду плаћени аванси за залихе и услуге се крећу у већим оквирима 49%, а односе се на авансе дате у извршним поступцима покренутим ради принудне наплате потраживања.

Потраживања по основу продаје - Потраживања предузећа за извршене услуге односе се на ненаплаћена потраживања. У највећем проценту односе се на фактурисани закуп пословног простора закупцима, као и ненаплаћене доплатне паркинг карте. Због извесних проблема са наплатом потраживања, у Предузећу се улажу велики напори да се побољша наплата потраживања уз свакодневно опомињање и обилазак нередовних платиша, слањем опомена, обавештења о стању дуга и позивањем на договор о репрограму постојећег дуга, као и покретање поступка принудне наплате потраживања из свих сегмената делатности предузећа. На крају посматраног периода, ова потраживања износе 67% у односу на планирана потраживања.

Остала краткорочна потраживања - Потраживања предузећа за извршене услуге на овој биласној позицији базирају се на ненаплаћеним потраживањима за фактурисани закуп пословног простора закупцима локала у власништву града Крушевца. Обавезе по основу овог закупа се корисницима фактурише у име Предузећа, а за рачун власника пословног простора - Града Крушевца. Улажу се велики напори да се побољша наплата потраживања, уз свакодневно опомињање и обилазак нередновних платиша, слањем опомена и утужењима, као и свим расположивим средствима принудне наплате (менице). Износ ненаплаћених осталих краткорочних потраживања износи 15.318 хиљада динара (64% плана).

Готовински еквиваленти и готовина - У посматраном периоду предузеће има новчана средства на пословним рачунима у износу од 4.198 хиљада динара (419% у односу на планирана средства).

Капитал - Позиција основног капитала у посматраном периоду реализована је 101% од планираних вредности.

Краткорочне обавезе - Обавезе према добављачима се по правилу измирују у роковима дефинисаним Уговорима и Законом о роковима измиривања новчаних обавеза. Обавезе предузећа за порез на додату вредност и остале порезе и доприносе повећане су услед повећања обавезе обрачунатог пореза по основу обављања делатности предузећа. На позицији осталих обавеза из пословања налази се износ створене обавезе према Градској управи по основу фактурисања закупа пословног простора у власништву града Крушевца, за које је Предузеће у обавези да обезбеди наплату од корисника закупа. Сви показатељи краткорочних обавеза показују повољну тенденцију смањења, осим обавеза из пословања и ПДВ обавеза чије повећање одржава заправо повећани обим пословне активности, што и јесте основни циљ који је Предузеће себи поставило Програмом пословања за 2026. годину.

Укупна актива и пасива предузећа на дан 31.03.2026. године износи 281.410 хиљада динара (95% од планиране вредности), док ванбилансна актива и пасива предузећа износе 401.835 хиљада динара (96% планираних вредности).

У посматраном периоду, прилив готовине из пословних активности је реализован у износу од 96.869 хиљада динара односно око 85% у односу на планираних 113.893 хиљада динара за посматрани период, док је одлив готовине из пословних активности реализован у износу од 95.074 хиљада динара односно око 86% у односу на

планираних 110.092 хиљада динара за посматрани период. Обавезе према добављачима се углавном уредно измирују у законским роковима и у складу са закљученим уговорима. Одлив готовине по основу исплата зараде, накнаде зараде и осталих личних расхода остварен је у нешто мањем обиму од планираног око 84%. Обавезе за јавне приходе Предузеће измирује у прописаним роковима.

Готовина на крају обрачунског периода – У посматраном периоду стање готовине на крају обрачунског периода је у износу од 4.198 хиљада динара.

На дан 31.03.2026. године, ЈП Пословни центар Крушевац имало је 149 запослених од којих је 137 запослено на неодређено време и 12 запослено на одређено време.

Динамика запослених показује да постоје промене у погледу броја запослених радника на неодређено време у односу на крај претходног извештајног периода 31.12.2025. године, број запослених на неодређено време је 137, смањен је за два запослена (старосна пензија). На одређено време, у посматраном периоду дошло је до повећања броја радника за једног запосленог, тако да сада тај број износи 12.

Трошкови запослених за посматрани период показују кретање масе Нето зараде (које су реализоване у износу од 40.730.334 динара, односно око 98% у односу на планираних 41.607.370 динара), Бруто I зараде (које су реализоване у износу од 55.969.960 динара, односно око 98% у односу на планираних 57.152.990 динара), Бруто II зараде (које су реализоване у износу од 64.449.410 динара, односно око 98% у односу на планираних 65.811.668 динара), у оквирима планираних програмом пословања за посматрану пословну годину.

Трошкови запослених углавном се крећу у задатим оквирима дефинисаним програмом пословања, осим отпремнина за одлазак у пензију који су за 110% више у односу на планиране. Помоћ радницима и породици радника – реализују се за помоћ радницима за случај болести, смрти радника и члана његове породице као и за ублажавање тешког материјалног положаја радника у складу са Уредбом Владе Републике Србије о исплати солидарне помоћи радницима запосленим у комуналним предузећима (реализација 78% у посматраном периоду).

Табеларни приказ планираних и исплаћених зарада у посматраном периоду показује да је износ исплаћених зарада незнатно нижи у односу на планиране зараде. Најнижа појединачна зарада запосленог у Предузећу, без пословодства за посматрани период износи 93.369,79 динара (Бруто I), односно 68.874,31 динара (Нето), док највиша појединачна зарада запосленог у Предузећу, без пословодства износи 209.866,50 динара (Бруто I), односно 150.538,52 динара (Нето), на основу појединачних података из евиденције обрачуна зарада запослених.

У посматраном периоду Предузеће није добијало субвенције из Буџета, али се капиталне субвенције у износу од 282.375,00 динара које су исплаћене из Буџета Града Крушевца на крају 2022. године, и које се налазе на конту пасивних временских разграничења (495) у вредности набављеног средства – специјално возило „Видео паук“, вредности 15.000.000,00 динара-квартално се билансирају на позицији прихода од капиталних субвенција, а умањује се висина пасивних временских разграничења (конто 4951), за износ обрачунате амортизације набављеног средства, за посматрани период извештавања.

Предузеће је у посматраном извештајном периоду имало издатке када су у питању средства за посебне намене и ове вредности су у границама планираних и то: спонзорство је реализовано у износу од 50.000 динара, односно око 100% у односу на планираних 50.000 динара; трошкови донације који су реализовани у износу од 25.000 динара, односно око 50% у односу на планираних 50.000 динара; спортске активности су реализоване у износу од 37.000 динара, односно око 74% у односу на планираних 50.000 динара, док су одступања на позицијама: хуманитарне активности су реализоване у износу од 55.000 динара, односно око 10% више у односу на планираних 50.000 динара и трошкови репрезентације који су реализовани у износу од 255.000 динара, односно око 28% више у односу на планираних 200.000 динара. Остале

трошкове – издатке за посебне намене предузеће није имало. Укупна утрошена средства за посебне намене реализована су у износу од 96% од планираних укупних вредности.

Кредитна задуженост – Предузеће има потписан уговор са банком Поштанска штедионица за револвинг кредитну линију за одржавање текуће ликвидности на износ од 15.000.000,00 динара. Стање кредитне задужености на дан 31.03.2026. године износи 0,00 динара.

Планирана инвестициона улагања у текућој пословној 2026. години и реализација истих и то (у хиљадама динарима):

1. Набавка опреме и материјала за потребе клизалишта (план – 900, реализација – 0);
2. Рачунарска опрема (план – 900, реализација – 12)
3. Набавка опреме за контролу и наплату паркинга (план – 500, реализација – 384);
4. Набавка виљушкара (план – 990, реализација – 0);
5. Набавка сценске расвете (план – 800, реализација – 0);
6. Набавка нових теретних моторних возила (план – 9.000, реализација – 5.958);
7. Набавка опреме за угоститељство (план – 600, реализација – 0);
8. Набавка машине за обележавање хладне пластике (план – 7.000, реализација – 5.761);
9. Набавка клима уређаја (план – 700, реализација – 0);
10. Набавка усмеривача возила на слободна паркинг места (план – 900, реализација – 548);

За посматрани квартал укупно реализоване инвестиције износе 12.663 хиљада динара.

Предузеће примењује све расположиве мере за побољшање наплате. Покренуто је више судских спорова за закупце пословног простора. Укупна вредност најзначајнијих покренутих спорова (3 спора) у 2026. години је 12.000,00 динара. Наплата потраживања по основу издатих налога за неплаћен паркинг 24 ч од момента издавања знатно је побољшана кроз принудну наплату. У посматраном периоду у 2026. години поднето је 432 предлога за извршење Јавним извршитељима. Као тужена страна ЈП „Пословни центар“ Крушевац се појављује у 1 случају а вредност спора је 400.000,00 динара.

Закључак Надзорног одбора је да није било значајнијих промена у пословању Јавног предузећа. Инвестиционе активности се планирају благовремено, у смислу спровођења поступака јавних набавки и свих пратећих активности до реализације саме инвестиције, имајући у виду финансијске изворе и очекиване новчане токове. У посматраном периоду, обавезе према добављачима су измириване углавном према закљученим Уговорима са истим. Редовно су измириване све остале финансијске обавезе, за ПДВ, порез на имовину, таксе и сл., као и обавезе према запосленим радницима, у складу са планираним обавезама за 2026. годину.

2. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно предузеће за урбанизам и пројектовање Крушевац.

Седиште: Ул. Косанчићева бр. 5, 37000 Крушевац.

Претежна делатност: 7111 - Архитектонска делатност.

Матични број: 17119915. ПИБ: 100474793.

Надлежно министарство: Министарство привреде.

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су:

- Јавно предузеће за урбанизам и пројектовање обавља архитектонску делатност, као претежну делатност. Поред тога, обавља и следеће делатности: инжењерске делатности и техничко саветовање, консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем, остале стручне, научне и техничке делатности, разрада грађевинских пројеката.

Програм пословања:

- Сагласност на Програм пословања дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број: 023-148/2025 од 24.12.2025. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 19 од 25.12.2025. године).

У временском периоду од 01.01.2026. год. до 31.03.2026. године реализовани су следећи послови у оквиру основне делатности пословања ЈП за урбанизам и пројектовање Крушевац:

Израда урбанистичких планова

Израда елабората планова за рани јавни увид:

- ПГР Велико Головоде и Модрица

Израда нацрта планова за јавни увид:

- ПДР Гробља у Рибару

Донешени планови:

- Измене и допуне ПГР Запад 2 у делу просторне зоне 10
- ПДР Ново гробље-запад
- ПДР Јасички пут

Израда Зонинг плана

- Израда Зонинг плана 2. фаза

Израда урбанистичко-техничке документације са елаборатом геодетских радова и катастарско-топографски план

- Израда ктп-а, пројекта парцелације са ПГО, ЕГР за к.п. бр. 692/5, 692/6, 692/8, 692/9, 695/3 и 696/3 све КО Лазарица
- Израда катастарско-топографског плана за Лазарев град
- Израда ктп-а, пројекта парцелације са ПГО, ЕГР за потребе формирања посебне парцеле за трафо станицу на Аеродрому, на к.п. бр. 2637/17 К.О. КШ
- Израда пројекта препарцелације са Пројктом геодетског обележавања, ктп и Елаборатом геодетских радова за к.п. бр. 5043/6 и 5047/1 све К.О. КШ

- Израда пројекта препарцелације са Пројктом геодетског обележавања, ктп и Елаборатом геодетских радова за к.п. бр. 5043/6 и 5047/1 све К.О. КИШ
- Израда урбанистичког пројекта за изградњу котларнице на биомасу објекат "А", саобраћајних површина и комуналне инфраструктуре - I фаза изградње, и котларнице на биомасу објекта "Б" - II фаза изградње на к.п. бр. 1180 КО Лазарица, са предлогом парцелације у оквиру комплекса "Градска топлана" у Крушевцу
- Израда Елабората подземних инсталација на изградњи прикључног гасовода објекта ОШ „Станислав Бинички“ Јасика
- Омеђавање к.п. бр. 515, 380, 381, 521 КО Слатина
- Обележавање дела катастарских парцела Гарског потока у насељеном месту Пакашница

Израда техничке документације и предмера и предрачуна радова

- Израда Идејног решење за изградњу паркинг прстора на катастарској парцели бр. 607/1 К.О. Крушевац
- Израда Идејног решења за изградњу паркинга на Новом гробљу у Крушевцу на к.п. бр. 66/14, 283/2, 869/1, 887, 284, 285, 286 и 287/1 све КО Пакашница
- Израда Идејног решења са Хидролошком студијом и Елаборатом геотехничких услова за изградњу моста на реци Расини (мост Три пушке) на к.п. бр. 1727, 1739 и 1756 КО Купци
- Израда Идејног решења са Хидролошком студијом и Елаборатом геотехничких услова за изградњу моста на реци Расини (мост Три пушке) на к.п. бр. 1727, 1739 и 1756 КО Купци
- Израда Идејног решења за уређење гробне парцеле III у оквиру проширења Новог гробља у Крушевцу, к.п. бр. 284, 285, 286, 869, 887, 283/2, 283/3, 265/1, 265/2, 265/3, 269/1 и 269/2 све КО Пакашница и 1786/1 и 1787 обе КО Лазарица
- Израда Плана управљања отпадом од грађења за изградњу јавног тоалета на локацији Слободишта у Крушевцу, спратности II на к.п. бр. 2628/10 КО Крушевац
- Израда Идејног пројекта са предмером и предрачуном радова и ктп-ом за изградњу дечијег игралишта у Шавране на к.п. бр. 748 (део) КО Шавране
- Израда Идејног пројекта са предмером и предрачуном радова за изградњу дечијег игралишта на Јастрепцу
- Израда Плана управљања отпадом од грађења за реконструкцију Градске управе укупне спратности По+П+1 на к.п. бр. 838/1 К.О. Крушевац
- Израда Идејног решења за изградњу Шуматовачке улице у Крушевцу на к.п. бр. 2305/1, 2305/2, 639, 641/1, 2330/1, 653/1, 640/1 и 2305/3 све К.О. Крушевац
- Израда Идејног пројекта са предмером и предрачуном радова, ктп-ом II (4ha3бари) и План управљања отпадом од грађења за изградњу изложбеног парка војне опреме на деловима к.п. бр. 2610/12, 2610/9, 6170, 2610/11 и 2655/2 све К.О. КИШ
- Израда Идејног решења за изградњу дела Улице Тимочке буне к.п. део – 1783/1, 1783/6, 1783/4, 1783/5, 1782/3, 1782/4, 1783/7, 1783/8, 1783/3, 1783/9, 2092/8, 1597, 2092/1, 1601/3, 2092/9, 1782/2, 1602/2, 1603/4 све КО Лазарица и део – 3469/2, 3468/4, 3466/2, 3469/3 све КО Крушевац, са катастарско-топографском планом
- Израда Идејног пројекта са предмером и предрачуном радова, ктп-ом II (4ha3бари) и План управљања отпадом од грађења за изградњу изложбеног парка војне опреме на деловима к.п. бр. 2610/12, 2610/9, 6170 и 2610/11 све К.О. КИШ

- Израда Идејног пројекта са предмером и предрачуном радова, ктп-ом П (40ари) и Планом управљања отпадом од грађења за реконструкцију Шуматовачке улице у Крушевцу у оквиру постојеће регулације са пратећом инфраструктуром
- Израда Идејног решење за реконструкцију улице Љубе Давидовића у Крушевцу са пратећом инфраструктуром на к.п. бр. 2307, 1987 и 2305/3 све К.О. КШ са катастарско топографским планом
- Израда Пројекта за грађевинску дозволу са предмером и предрачуном радова, план управљања отпадом од грађења и ктп-ом П(82 ара) за изградњу дела саобраћајнице са уређењем паркинг простора – део Косовске улице (од ул. Слатинске до ул. Достојевског)
- Израда саобраћајног пројекта за постављање саобраћајне сигнализације у улици Милорада Симића у насељеном месту Пепелевац
- Израда саобраћајног пројекта за постављање саобраћајне сигнализације за измену режима саобраћаја (успостављање зоне успореног саобраћаја) у делу улице Бријанове у Крушевцу
- Израда саобраћајног пројекта за постављање саобраћајног огледала у улици Брдској на раскрсници са улицом Брајковачком у насељеном месту Брајковац
- Израда саобраћајног пројекта за постављање саобраћајне сигнализације за одређивање забране заустављања и паркирања у насељеном месту Вучак
- Израда Техничке документације за изградњу техничког средства за успоравање саобраћаја (вештачка избочина-„пун плато“) у улици Иве Андрића у граду Крушевцу на к.п. бр. 2666/1 К.О. КШ
- Израда саобраћајног пројекта за постављање саобраћајног огледала у улици Чупићевој на раскрсници са улицом Станислава Биничког у граду Крушевцу
- Израда саобраћајног пројекта за постављање саобраћајне сигнализације за одређивање забране заустављања и паркирања у улици Петра Добрњца у граду Крушевцу
- Израда техничке документације Ревитализације пољских (атарских) путева на територији Општине Крушевац
- Израда саобраћајног пројекта за постављање саобраћајне сигнализације за забрану теретног саобраћаја у улици Зоре Петровић у Крушевцу
- Израда саобраћајног пројекта за измену режима саобраћаја за време извођења радова на изградњи вештачке избочине „пун плато“ у улици Његошевој (на раскрсници са улицом Првوماјском) у Крушевцу
- Израда саобраћајног пројекта за постављање привремене саобраћајне сигнализације и опреме за измену режима саобраћаја за време извођења радова на изградњи вештачке избочине „пун плато“ у улици Иве Андрића у Крушевцу
- Израда саобраћајног пројекта за постављање привремене саобраћајне сигнализације и опреме за измену режима саобраћаја за време извођења радова на изградњи вештачке избочине „пун плато“ на Тргу Костурница (на раскрсници са улицом Обилићевом) у Крушевцу
- Израда саобраћајног пројекта за постављање привремене саобраћајне сигнализације и опреме за измену режима саобраћаја за време извођења радова на изградњи вештачке избочине „пун плато“ у улици Аеродромској (код улице Брегалничке) у Крушевцу
- Израда саобраћајног пројекта за постављање привремене саобраћајне сигнализације и опреме за измену режима саобраћаја за време извођења радова на изградњи вештачке избочине „пун плато“ у улици Аеродромској (код улице Жртава Фашизма) у Крушевцу
- Израда Идејног решења за реконструкцију објекта и изградња хидрантске мреже за објекат Дом културе у Ломници спратности П+1 на к.п. бр. 2875 К.О. Ломница, на овереном катастарско-топографском плану

- Израда Идејног решења за партерно уређење дворишта ОШ „Вук Караџић“ у Крушевцу на делу к.п. бр. 987/1, 2290/2, 987/3 и 971 све КО Крушевац на овереном катастарско-топографском плану
- Израда техничке документације за изградњу планинске куће на к.п. бр. 1368 К.О. Крива Река
- Израда предмера и предрачуна занатских радова на кречењу фасаде Ш.О.С.О. „Веселин Николић“ Крушевац
- Израда предмера и предрачуна грађевинско-занатских радова за израду термоизоловане фасаде ОШ „Јован Јовановић Змај“ у Великом Головоду
- Израда предмера и предрачуна радова на инвестиционом одржавању мокрих чворова ОШ „Брана Павловић“ у Коњуху, подручно одељење у Белој Води 1. и 2. фаза
- Израда предмера и предрачуна занатских радова на инвестиционом одржавању Дома културе у Модрици

Вршење стручног надзора над извођењем радова

- Вршење стручног надзора над извођењем радова на одржавању семафора у граду Крушевцу у временском периоду од 01.01.-31.01.2026. године, по првој привременој ситуацији, број: 883 од 02.02.2026. године, извођача радова, ЈКП „Крушевац“, улица Николе Чоловића бр. 2, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на проширењу мреже јавне расвете у временском периоду од 01.01. – 31.01.2026. године, по I привременој ситуацији, број: 888 од 02.02.2026. године, извођача радова, ЈКП „Крушевац“, улица Николе Чоловића бр. 2, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на одржавању јавне расвете на територији града Крушевца, у временском периоду од 01.01. – 31.01.2026. године, по I привременој ситуацији, број: 889 од 02.02.2026. године, извођача радова, ЈКП „Крушевац“, улица Николе Чоловића бр. 2, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на одржавању јавне расвете на територији града Крушевца, у временском периоду од 01.02. – 28.02.2026. године, по II привременој ситуацији, број: 1777 од 02.03.2026. године, извођача радова, ЈКП „Крушевац“, улица Николе Чоловића бр. 2, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на проширењу мреже јавне расвете у временском периоду од 01.02. – 28.02.2026. године, по II привременој ситуацији, број: 1776 од 02.03.2026. године, извођача радова, ЈКП „Крушевац“, улица Николе Чоловића бр. 2, 37000 Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуну радова број 05-1 од 08.01.2026. године на рехабилитацији општинских путева и улица – Станци (поправка канала за прихват атмосферских вода у улици Милована Глишића), одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуну радова број 05-2 од 08.01.2026. године на рехабилитацији општинских путева и улица – Велико Головоде (поправка канала за прихват атмосферских вода у улици Петра Бојовића), одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуну радова број 05-3 од 08.01.2026. године на рехабилитацији општинских путева и улица – Срње (поправка канала за прихват атмосферских вода у улици Душана Ристића), одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуну радова број 05-4 од 26.01.2026. године за рехабилитацију општинских путева и улица – Срње ул. 14. октобар, одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац

- Стручни надзор контроле количина по предрачуна радова број 05-5 од 26.01.2026. године за рехабилитацију општинских путева и улица – Срње ул. 9. мај, одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова по уговору о јавно-приватном партнерству без елемената концесије за рехабилитацију и ургентно одржавање општинских путева и улица и некатегорисаних путева на територији града Крушевца са јавним плаћањем, по 44. (четрдесетчетвртој) привременој ситуацији, број: 25-04225-01 од 03.02.2026. године, извођача радова, Друштво посебне намене „ТГР“ ДОО, Мајке Југовића 14, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на редовном одржавању, рехабилитацији и ургентном одржавању локалне путне инфраструктуре на територији града Крушевца, за извршене радове у временском периоду од 08.05.2020. до 31.01.2026. године, по 59. привременој ситуацији, број: 050-2/59/26 од 31.01.2026. године, извођача радова, „Крушевацпут“ АД Крушевац, ул. Јасички пут бр.65, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова по уговору о јавно-приватном партнерству без елемената концесије за рехабилитацију и ургентно одржавање општинских путева и улица и некатегорисаних путева на територији града Крушевца са јавним плаћањем, по 45. (четрдесетпетој) привременој ситуацији, број: 26-04225-02 од 02.03.2026. године, извођача радова, Друштво посебне намене „ТГР“ ДОО, Мајке Југовића 14, 37000 Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуна радова број 05-6 од 24.02.2026. године на рехабилитацији општинских путева и улица – Шавране ул. Деспота Стефана, одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуна радова број 05-7 од 24.02.2026. године на рехабилитацији општинских путева и улица – Шавране ул. Радомира Путника, одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуна радова број 05-8 од 24.02.2026. године на рехабилитацији општинских путева и улица – Шавране ул. Краља Петра I, одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на редовном одржавању, рехабилитацији и ургентном одржавању локалне путне инфраструктуре на територији града Крушевца, за извршене радове у временском периоду од 08.05.2020. до 28.02.2026. године, по 60. привременој ситуацији, број: 050-2/60/26 од 28.02.2026. године, извођача радова, „Крушевацпут“ АД Крушевац, ул. Јасички пут бр.65, 37000 Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуна радова број 05-8/1 од 03.03.2026. године за рехабилитацију општинских путева и улица – Коњух, поправка канала за прихват атмосферских вода улице Церска (Чолићи – Максимовићи), одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Стручни надзор контроле количина по предрачуна радова број 05-9 од 16.03.2026. године на рехабилитацији општинских путева и улица – Шавране ул. Цара Душана, одрађеним од стране Друштва посебне намене ТГР ДОО Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на одржавању путних прелаза по рачуну број: 2522766 од 09.01.2026. године, извођача радова, акционарско друштво за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“ Београд, сектор за некретнине, улица Немањина бр.6, 11000 Београд

- Вршење стручног надзора над извођењем радова на одржавању путних прелаза по рачуну број: 2600553 од 10.02.2026. године, извођача радова, акционарско друштво за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“ Београд, сектор за некретнине, улица Немањина бр.6, 11000 Београд
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на уградњи и одржавању саобраћајне сигнализације и техничких средстава за успоравање саобраћаја на територији града Крушевца, по првој привременој ситуацији бр: 1240 од 05.02.2026. год., извођача радова, ЈП „Пословни центар“ Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на уградњи и одржавању саобраћајне сигнализације и техничких средстава за успоравање саобраћаја на територији града Крушевца, по другој/1 привременој ситуацији бр: 2460 од 03.03.2026. год., извођача радова, ЈП „Пословни центар“ Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на уградњи и одржавању саобраћајне сигнализације и техничких средстава за успоравање саобраћаја на територији града Крушевца, по другој/2 привременој ситуацији бр: 2461 од 03.03.2026. год., извођача радова, ЈП „Пословни центар“ Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на уградњи и одржавању саобраћајне сигнализације и техничких средстава за успоравање саобраћаја на територији града Крушевца, по трећој/1 привременој ситуацији бр: 3388 од 23.03.2026. год., извођача радова, ЈП „Пословни центар“ Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на изградњи објекта Дома бораца на к.п. бр. 1393 КО КП, по осмој привременој ситуацији, број: 3/2026 од 22.01.2026. год., извођач радова, ПРОФИ ГРАДЊА
- Вршење стручног надзора по окончаној ситуацији број: 893 од 02.02.2026. год, за извођење радова на подизању зелене површине – еко-угао кутак на углу улица Веселина Николића и Ћирила и Методија у Крушевцу,
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на изградњи саобраћајнице и паркинг простора на локацији Старог аеродрома на к.п. бр. 2637/17 и 2637/18 К.О. КП, по окончаној ситуацији бр. 26-04225-181/03 од 04.03.2026. године, извођача радова, привредног друштва за градњу и инжењеринг „Техноградња“ Крушевац, улица Мајке Југовића бр.14, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на изградњи стаза и платоа на кат. парцели бр. 2301 КО Крушевац у Бријановој улици у Крушевцу по окончаној ситуацији, број: 1738 од 27.02.2026. год. извођач радова, ЈКП „Крушевац“
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на изградњи објекта Дома бораца на к.п. бр. 1393 К.О. КП, по деветој привременој ситуацији, број: 25/2026 од 06.03.2026. год., извођач радова, ПРОФИ ГРАДЊА
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на изградњи водоводне мреже у улици Арчибалда Рајса у Крушевцу по првој привременој ситуацији, број: 12/с-26 од 27.03.2026. године, извођача радова, Јавно комунално предузеће за водовод и канализацију „Водовод“ Крушевац, ул. Душанова бр. 46, 3, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на изградњи водоводне мреже на Трогирском тргу у Крушевцу по првој привременој ситуацији, број: 11/с-26 од 26.03.2026. године, извођача радова, Јавно комунално предузеће за водовод и канализацију „Водовод“ Крушевац, ул. Душанова бр. 46, 3, 37000 Крушевац
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на реконструкцији објекта Дома културе у насељеном месту Велики Купци, по другој привременој ситуацији, број: 4/2026 од 29.01.2026. год., извођач радова, ПРОФИ ГРАДЊА

- Вршење стручног надзора над извођењем радова на инвестиционом/текућем одржавању објекта Дома културе у насељеном месту Јасика, по окончаној ситуацији, број: 08/26 од 29.01.2026. год., извођач радова, „SAVIĆ N&ND INZENJERING”
- Вршење стручног надзора по окончаној ситуације 1312 од 13.02.2026. године, за извођење радова на изradi фасадних радова на школској згради Гимназије у Крушевцу, извођача радова, INVESTMENT PROJECT GROUP DOO
- Вршење стручног надзора над извођењем радова на изградњи гробних парцела VII и VIa на старом гробљу у Крушевцу са пратећом инфраструктуром (2. фаза), по првој привременој ситуацији, број: С-20-12/2025 од 24.12.2025. године, извођача радова, АЛЕКС-ГРАДЊА 19, ДОО
- Изrada Саобраћајног пројекта за постављање привремене саобраћајне сигнализације и опреме за измену режима саобраћаја за време извођења радова на реконструкцији водоводне мреже у улици Љубе Давидовића и у улици Далматинској у Крушевцу

Изrada техничких услова

- Изrada техничких услова за изградњу прикључка на водоводну мрежу за пословни објекат - складиште спратности П+1 на к.п. бр. 2245/5 К.О. Бивоље
- Изrada техничких услова за изградњу радио базне станице "Моравски коридор Кукљин"-КС 135, КСЛ 135,КСО135, КСЈ 135 на к.п. бр. 1860 К.О. Кукљин у Крушевац
- Изrada техничких услова за изградњу гасног прикључка и КМРС Г-40 и унутрашње гасне инсталације са гасним генераторима за потребе загревања пословног објекта на к.п. бр. 1206/2 и 1209/1 све К.О. Лазарица у Крушевцу
- Изrada техничких услова за изградњу прикључка на водоводну и канализациону инфраструктурну мрежу за вишепородични стамбени објекат Су+П+3 на к.п. бр. 712/1 и 713/1 обе К.О. КИШ
- Изrada техничких услова за издавање измењених локацијских услова за извођење радова на изградњи телелекомуникационе оптичке мреже-кластер Г преко парцела К.О. Модрица, К.О. Трмчаре, К.О. Сеземче, К.О. Дворане, К.О. Петина, К.О. Пољаци, К.О. Здравине, К.О. Позлата, К.О. Беласица
- Изrada техничких услова за изградњу телекомуникационе оптичке мреже за пројекат припреме следеће генерације широкопојасне везе за школе у руралним областима у белим зонама, кластер Крушевац ФФ2.1 чија траса пролази кроз више к.п. у К.О. Пакашница и К.О. Гари
- Изrada техничких услова за изградњу телекомуникационе оптичке мреже за потребе пројектовања кластер Крушевац ФФ2.2 преко више парцела К.О. Доњи Степош
- Изrada техничких услова за изградњу прикључка на водоводну и канализациону инфраструктурну мрежу за стамбено-пословни објекат спратности П+4, на к.п. 2180/1, 2180/3 и 2179/1 К.О. КИШ
- Изrada техничких услова за изградњу прикључка на на градску водоводну мрежу за пословне објекте винарије
- Изrada техничких услова за изградњу телекомуникационе оптичке мреже за потребе пројекта прип. следеће генерације широкопојасне везе за школе у руралним областима у белим зонама кластер Крушевац ЦФ2 чија траса пролази кроз више к.п. К.О. Каменаре

- Израда техничких услова за изградњу кућног гасног прикључка са мерно регулационом станицом за потребе зграде пословних услуга на к.п. 3826/1 К.О. Сушица
- Израда техничких услова за прикључење на водоводну мрежу стамбеног објекта По+П+1 на к.п. бр. 3658 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу МБТС 10/0,4 kV "Аеродром 7" на к.п. бр. 2635/131 К.О. КШ са прикључним водовима 10 kV по принципу "улаз-излаз"
- Израда техничких услова за изградњу радио базне станице "КС-Текија (ЦТ)153" на к.п. бр. 2321/1 К.О. Текије у Крушевцу са напојним водом чија траса прелази преко к.п. бр. 2321/1, 4199, 2340, 2341 све К.О. Текије
- Израда техничких услова за измештање дела трасе постојећих нн подземних водова преко к.п. бр. 6190 и 810/1 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу водоводне и канализационе мреже у делу улице др. Батута (Радојке Зајић) у Крушевцу чија траса пролази преко к.п. бр. 2290/3, 1333/9, 1303/1, 6040, 2323 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу прикључка на водоводну и канализациону мрежу за стамбени објекат спратности П, на к.п. 2571/36 К.О. КШ, ул. Цанкарева бр. 53
- Израда техничких услова за изградњу прикључка на водоводну мрежу за стамбени објекат, на к.п. 225/36 К.О. Пакашница, ул. Николаја Велимировића бр. 6
- Израда техничких услова за изградњу водоводне инфраструктурне мреже у ул. Љубе Давидовића и Далматинске у Крушевцу
- Израда техничких услова за изградњу индивидуалног гасног прикључка и КМРС Г-10 и УГИ за загревање стамбено-пословног објекта П+4 на к.п. бр. 6245 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу водоводне инфраструктурне мреже у ул. Краља Уроша у Крушевцу
- Израда техничких услова за изградњу подземног НН вода 1 kV из ТС 10/0,4 kV "Аеродром3" до КПК на пословном објекту на к.п. бр. 2635/19 КО Крушевац
- Израда техничких услова за изградњу напојног вода 1 kV за потребе етно села "Ломнички рај 1" на к.п. бр. 1566, 1567, 1569/1, 1569/2, 1571, 1572/1, 1572/2, 1572/3, 1573/1 и 1573/2 све К.О. Ломница
- Израда техничких услова за изградњу напојног вода за потребе етно села "Ломнички рај 2" на к.п. бр. 1566, 1567, 1569/1, 1569/2, 1571, 1572/1, 1572/2, 1572/3, 1573/1 и 1573/2 све К.О. Ломница
- Израда техничких услова за прикључак на водоводну и канализациону инфраструктурну мрежу стамбено пословног објекта спратности По+П+1+Пк на к.п. бр. 1942/2 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу подземног НН вода 1 kV из ТС 10/0,4 kV "Ново насеље 1" до КПК1 и КПК2 на стамбено-пословном објекту и стамбеном објекту на к.п. бр. 6233 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу прикључка на водоводну и канализациону мрежу за стамбено-пословни објекат спратности П+2+Пк на к.п. бр. 426/2 К.О. Пакашница
- Израда техничких услова за изградњу прикључка на водоводну и канализациону мрежу за стамбено-пословни објекат спратности П+3 на к.п. бр. 1751/1 и 1751/2 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу следеће генерације широкопојасне везе за школе у руралним областима у белим зонама - кластер ПФ2 чија траса пролази преко више к.п. у К.О. Купци, К.О. Јабланица и К.О. Шогољ

- Израда техничких услова за изградњу прикључног кабловског вода 2x35 kV за потребе прикључења СЕ "Крушевац 1" и СЕ "Крушевац 2" чија траса прелази преко к.п.све К.О. Дедина
- Израда техничких услова за изградњу прикључног гасовода фазе 1, фазе 2. фазе 3., у оквиру комплекса 14. Октобра, на к.п. бр. 1/4, 1/32, 1/31 и 6228 К.О. КШ
- Израда техничких услова за изградњу водоводне инфраструктурне мреже у Јакишевој улици и водоводне и канализационе мреже у делу улице Трг Деспота Стефана чија траса пролази кроз к.п. бр. 2322, 963,964, 838/2 све К.О. КШ
- Издавање саобраћајно-техничких услова за саобраћајни прикључак локације Дунипак д.о.о. Крушевац на к.п. бр. 2211, 1178/2 и 1179/2 све К.О. Лазарица
- Издавање саобраћајно-техничких услова за саобраћајне прикључке стамбеног комплекса са 8 објеката По+П+4 на к.п. бр. 1368/1 К.О. КШ
- Израда саобраћајно-техничких услова за саобраћајни прикључак планираног комплекса соларне електране „Пепелевац 1“ и соларне електране „Цепак“
- Издавање саобраћајно-техничких услова за саобраћајни прикључак комплекса предузећа „ЈОТЕР“ ДОО на к.п. бр. 6024/1 К.О. КШ

Израда осталих стручних услуга

- Учешће стручних лица приликом Јавне набавке за изградњу лифта у Расаднику, реконструкција посебног дела објекта и доградња лифта и улазног хола спратности П+1 на делу к.п. бр. 2610/31 КО Крушевац
- Учешће стручног лица приликом Јавне набавке за изградњу савременог парка младих у Ул. Сликара Миловановића у Крушевцу
- Издавање потврде о измиреним обавезама по уговору бр. I/2 бр. 3879 од 17.07.2003. год. и по уговору бр. I/2 бр. 3880 од 17.07.2003. год. о регулисању међусобних права и обавеза око уређивања грађевинског земљишта
- Издавање сагласности за постављање рекламне ознаке на техничку документацију „СРЕДСТВО ЗА ОГЛАШАВАЊЕ-ЈЕДНОСТРАНА СВЕТЛЕЊА РЕКЛАМНА ОЗНАКА“ на објекту са адресом улица Пећка бр. 16а у Крушевцу
- Издавање потврде о измиреним обавезама по уговору бр. 2841/1 од 30.12.1987. год. и допуни уговора од 31.08.1988. год. о регулисању права и обавеза око уређивања грађевинског земљишта у стамбеном насељу „Багдала 3“ у Крушевцу

у хиљадама динара

Укупни приходи у периоду од 01.01. до 31.03.2026. године реализовани су у износу од 38.117 динара, односно 75% од планираних 51.123 динара за посматрани период (пословни приходи).

у хиљадама динара

Укупни расходи у периоду од 01.01. до 31.03.2026. године реализовани су укупном износу од 37.858 динара, односно око 75% у односу на планираних 50.623 динара за посматрани период, а чију структуру у оквиру пословних расхода (који су реализовани у износу од 37.782 динара, односно 75% од планираних 50.595 динара) највећим делом чине: трошкови материјала, горива и енергије су реализовани у износу од 1.085 динара, односно око 47% у односу на планираних 2.285 динара за посматрани период; трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који су реализовани у износу од 33.146 динара односно 84% од планираних 39.375 динара од чега: трошкови зарада и накнада зарада износе 26.063 динара, трошкови пореза и доприноса на зараде и нак. зарада износе 3.948 динара и остали лични расходи и накнаде износе 3.135 динара;

трошкови производних услуга који су реализовани су у износу од 1.889 динара односно око 61% у односу на планираних 3.105 динара, нематеријални трошкови који су реализовани у износу од 1.662 динара, односно око 34% у односу на планираних 4.830 динара.

У извештајном периоду је остварен пословни добитак у износу од 335 хиљада динара.

Остварени су остали расходи у износу од 76 хиљаде динара па укупан добитак износи 259 хиљада динара, порески расход периода износи 39 хиљада динара.

Нето добитак предузећа у овом извештајном периоду износи 220 хиљада динара од планираних 425 динара (индекс реализације 52).

Стална имовина (ОП0002) износи 17.372 хиљаде динара што чини 76% плана.

Некретнине, постројења и опрема (ОП0009) износи 16.360 хиљада динара и чини 86% од плана.

Нематеријална имовина (ОП0005) износи 1.012 хиљада динара. Чине је софтвери за рачунаре.

Обртна имовина (ОП0030) износи 17.916 хиљада динара а што је 154% у односу на план. Чине је (у хиљадама динара):

- плаћени аванси 549;
- потраживања по основу продаје 10.367;
- остала краткоточна потраживања 1.185;
- готовински еквиваленти и готовина 2.098;
- активна временска разграничења 3.717.

Капитал (ОП0401) износи 16.283 хиљада динара. Чини га државни капитал у износу од 1 хиљаде динара, резерве 3.842 хиљаде динара, нераспоређни добитак из ранијих година 12.181 хиљада динара и добитак текуће године 259 хиљада динара.

Дугорочна резервисања износе 2.540 хиљада динара и чине их резервисања за судске спорове.

Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе (ОП0431) износе 16.666 хиљада динара или 95% од планираних обавеза и чине их (у хиљадама динара):

- примљени аванси, депозити и кауције (ОП0441) износе 2.207;
- обавезе из пословања (ОП0442) износе 1.132;
- остале краткорочне обавезе (ОП0449) 13.315;
- пасивна временска разграничења (ОП0454) износе 12.

Укупна актива и пасива предузећа на дан 31.03.2026. године износи 35.489 хиљада динара (2% више од планиране вредности).

Остварени приливи готовине из пословних активности (ОП3001) износе 33.116 хиљада динара или 54% од плана и чине их приливи од продаје у износу од 32.367 хиљада динара и остали приливи из редовног пословања у износу од 749 хиљада. Одливи готовине из пословних активности (ОП3006) износе 47.135 хиљада динара што је 78% плана. Чине их исплате добављачима и дати аванси у земљи у износу од 5.589 хиљада динара; исплаћене зараде, остали лични расходи 32.196 хиљада динара; плаћени порез на добит и остали јавни приходи 8.853 хиљада динара и остали одливи из пословних активности у износу од 497 хиљада динара. Салдо готовине на почетку периода је износио 16.117 хиљада динара. На крају периода салдо износи 2.098 хиљада динара. У извештајном периоду остварен је нето одлив готовине (ОП3051) у износу од 14.019 хиљада динара.

На дан 31.12.2025. године број запослених је био 50. У посматраном периоду дошло је до одлива 1 радника и прилива 1 радника, па је укупан број запослених непромењен и износи 50 запослених на дан 31.03.2026. године.

Трошкови запослених за период јануар-март 2026. године остварени су у складу са планираним. Нето зараде остварене су у износу 18.781.128 динара што представља 86% у односу на план. Бруто 1 зараде су остварене у износу од 26.062.976 динара а бруто 2 у износу од 30.011.517 и такође је остварено 86% плана.

Остала лична примања радника су исплаћена у складу са Програмом пословања за 2026. годину, Законом о раду и одредбама Колективног уговора Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање.

Планирана просечна бруто зарада за запослене, без пословодства, износи 172.092 динара. Реализација износи 170.346 динара. Планирана просечна бруто зарада за пословодство, износи 317.000 динара, а реализација је 301.373 динара.

У извештајном периоду нису планиране нити остварене субвенције.

Предузеће је у посматраном извештајном периоду имало минималне издатке када су у питању средства за посебне намене и ове вредности су у границама планираних и то: трошкови донације су реализовани у износу од 210.000 динара, односно око 28% у односу на планираних 750.000 динара; хуманитарне активности су реализоване у износу од 40.000 динара, односно око 80% у односу на планираних 50.000 динара; спортске активности су реализоване у износу од 108.600 динара, односно око 60% у односу на планираних 180.000 динара и трошкови рекламе и пропаганде су реализовани у износу од 480.000 динара, односно око 91% у односу на планираних 525.000 динара, док су трошкови репрезентације реализовани у износу од 270.099 динара, односно око 9% више у односу на планираних 247.500 динара. Остале трошкове – издатке за посебне намене предузеће није имало.

У овом извештајном периоду ЈП за урбанизам и пројектовање Крушевац нема кредитног задужења.

Предузеће се у окиру своје делатности и поверених послова од стране Града Крушевца као оснивача не бави реализацијом капиталних улагања и инвестиција, у смислу њиховог финансирања, навео је Надзорни одбор предузећа.

У структури потраживања највећи део чине потраживања по основу продаје. Ова потраживања су у валути и редовно се наплаћују. Обавезе према добављачима су такође у валути. Укупна вредност спорова у којима је предузеће тужена страна износи 4.519.480 динара у 15 спора.

У извештајном периоду 01.01-31.03.2026. године Надзорни одбор је закључио да је Предузеће реализовало већи део пословних активности за потребе свог оснивача и трећих лица чиме је задржан ниво ефикасности, ефективности и рентабилности предузећа. Максималном рационализацијом расхода постигнута је равнотежа између планираних и остварених показатеља пословања. Такође, предузеће је у поменутом периоду редовно наплаћивало потраживања од својих купаца што је омогућило и редовно измиривање обавеза предузећа према својим повериоцима и запосленима.

3. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Крушевац“ са ПО Крушевац.

Седиште: Ул. Николе Чоловића бр. 2, 37000 Крушевац.

Претежна делатност: 3811 - Скупљање отпада који није опасан.

Поред претежне делатности предузеће обавља и следеће делатности: изношење и депоновање комуналног отпада; чишћење јавних површина; уређење и одржавање јавних зелених површина; одржавање гробља и пружање погребних услуга; зоохигијенске услуге; сакупљање и балирање рециклабилног отпада; производња и продаја цвећа и садног материјала; одржавање светлосне саобраћајне сигнализације и управљање Специјалним резерватом природе „Осредак“.

Матични број: 07145667. ПИБ: 100323011.

Надлежно министарство: Министарство привреде.

Програм пословања:

- Сагласност на Програм пословања дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број: 023-151/2025 од 24.12.2025. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 19 од 25.12.2025. године).

у хиљадама динара

Укупни приходи у периоду од 01.01.-31.03.2026. године реализовани су укупном износу од 373.848 динара што је за око 90% у односу на планираних 413.675 динара за посматрани период, а чију структуру највећим делом у оквиру пословних прихода (који су реализовани у износу од 372.495 динара што је за око 91% у односу на планираних 411.400 динара) чине приходи од продаје робе на домаћем тржишту који су реализовани у износу од 7.451 динара, односно за око 75% у односу на планираних 10.000 динара за посматрани период, затим приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који су реализовани у износу од 364.838 динара, односно око 91% у односу на планираних 400.000 динара за посматрани период, затим приходи од активирања учинка и робе који су реализовани у износу од 75 динара, односно за око 50% у односу на планираних 150 динара за посматрани период, док су мањи остали пословни приходи који су реализовани у износу од 131 динара, односно за око 13% у односу на планираних 1.000 динара за посматрани период (приходи од премија, субвенција, дотација и донација који се највише односе на средства која се преносе за управљање Специјалним резерватом природе „Осредак“, јер у овом периоду није било прилива по том основу, навео је Надзорни одбор предузећа). Финансијски приходи (приходи од камата) реализовани су у износу од 1.108 динара што представља око 74% у односу на планираних 1.500 динара за посматрани период. Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха реализовани су у износу од 95 динара и остали приходи који су реализовани у износу од 150 динара, односно за око 19% у односу на планираних 775 динара за исти период.

у хиљадама динара

Укупни расходи у периоду од 01.01.-31.03.2026. године реализовани су укупном износу од 363.084 динара што је за око 93% у односу на планираних 391.229 динара за посматрани период, а чију структуру у оквиру пословних расхода (који су реализовани у износу од 362.175 динара односно за око 93% у односу на планираних 387.729 динара) највећим делом чине: набавна вредност продате робе која је реализована у износу од 4.704 динара односно око 67% у односу на планираних 7.000 динара за посматрани период; трошкови материјала, горива и енергије који су реализовани у износу од 68.269 динара, односно око 76% у односу на планираних 90.000 динара за посматрани период; трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи реализовани су у износу од 196.866 динара што је за око 98% у односу на планираних 201.479 динара за посматрани период; трошкови амортизације који су реализовани у

износу од 9.797 динара, односно око 98% у односу на планираних 10.000 динара за посматрани период; трошкови производних услуга који су реализовани у износу од 74.132 динара што представља око 6% више у односу на планираних 70.000 динара за посматрани период; нематеријални трошкови који су реализовани у износу од 8.407 динара што представља око 93% у односу на планираних 9.000 динара за посматрани период. Финансијски расходи (расходи камата) који су реализовани у износу од 437 динара што представља око 44% у односу на планираних 1.000 динара за посматрани период. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха реализовани су у износу од 155 динара што представља око 16% у односу на планираних 1.000 динара за посматрани период, као и остали расходи који су реализовани у износу од 317 динара што представља око 21% у односу на планираних 1.500 динара за посматрани период.

Надзорни одбор у свом извештају наводи да је ЈКП "Крушевац" са ПО Крушевац закључно са 31.03.2026. године остварило следеће показатеље: остварени су пословни приходи (у хиљадама динара) 372.495 и расходи 362.175 па је пословни добитак 10.320. Добитак пре опорезивања као и нето добитак износи 10.199 (у хиљадама динара). Предузеће је у свом пословању у првом кварталу 2026. године радило по усвојеним програмима пословања за 2026. годину и извршавало програмски постављене задатке од стране оснивача уз стални надзор комуналне инспекције града Крушевца. Остварени приходи су мањи од планираних. Мањи су приходи од продаје производа и услуга, приходи од продаје робе, остали пословни приходи, као и приходи од активирања учинака и робе. Остварени расходи су мањи од планираних. Мање од планираних остварени су трошкови материјала, горива, енергије, као и набавна вредност продате робе, затим нематеријални трошкови, као и трошкови амортизације. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи су у вредности планираних. Кредитне обавезе и обавезе по основу финансијских лизинга се редовно измирују. Треба напоменути да поред делатности које су му додељене од стране Оснивача, Града Крушевца, ЈКП „Крушевац“ са ПО Крушевац је и у првом кварталу 2026. године извршавало обавезу управљања Специјалним резерватом природе „Осредак“ у складу са склопљеним уговором са Министарством заштите животне средине Републике Србије.

Актива – Стална имовина је на крају првог квартала 2026. год. мања је од планиране за 22%. Нематеријална имовина је у вредности планиране, док су некретнине, постројења и опрема мање од планиране за 22%. Обртна имовина је већа од планиране за 42%, у оквиру које је већа вредност материјала, резервних делова, алата и ситног инвентара за 5% у односу на план, потраживања по основу продаје су већа за 69% у односу на план (купци у земљи), док су остала краткорочна потраживања већа од планираних за 177% (највише се односи на потраживање од Фонда ПИО за погребну опрему). Готовина и готовински еквиваленти мањи су од плана за 8%. Укупна актива – пословна имовина је за 7% већа од планиране.

Пасива - Капитал је већи од планираног за 10%. Дугорочна резервисања и обавезе су мање од планираних за 13%. У структури гледано, дугорочна резервисања су мања од планираних за 21%, Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су веће од планираних за 30%. У структури краткорочне финансијске обавезе су веће за 16% у односу на план, а примљени аванси, депозити и кауције су већи за 132%. Обавезе из пословања су веће од планираних за 76% (добављачи у земљи), док су остале краткорочне обавезе веће за 1%. Укупна пасива је за 7% већа од планиране.

Приливи готовине из пословних активности били су мањи од планираних за 24%. Одливи готовине из пословних активности су мањи за 12% са првим кварталом 2026. године. Мање је издвојено и за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе за 12%. Одливи по основу осталих јавних прихода били су мањи од планираних за 13%. Одливи готовине из активности инвестирања мањи су од планираних за 42% у

посматраном периоду. Готовина на почетку обрачуноског периода већа је од планиране за 24%. Готовина на крају обрачуноског периода је мања од планиране за 8%.

Трошкови зарада су у вредности планираних. Остварене бруто зараде на крају првог квартала су у вредности планираних. Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима су мање од планираних за 1.815.457 динара. Мање од планираних су и остварене накнаде физичким лицима по основу осталих уговора (омладинске задруге) за 3.356.312 динара.

Мањи од планираног за 3% био је превоз запослених на посао и са посла. Дневнице на службеном путу су мање од планираних за 62%, док су отпремнине веће за 3%, јубиларне награде веће за 27%, као и помоћ радницима и породици радника била је већа од планиране за 7%. Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (закуп пословног простора) мање су од планираних за 23%.

Стање запослених на крају првог квартала 2026. године у односу на 31.12.2025. године је следеће: Пет прекида радног односа - од чега четири одласка у пензију и један споразумни прекид, промена статуса са одређеног на неодређено за 12 запослених, а због потреба посла примљено је 10 нових радника (9 на одређено и 1 на неодређено). Број радника по основу уговора (рад ван радног односа) смањен је за 6 радника.

Код запослених без пословодства - најнижа појединачна зарада је већа од планиране, највиша појединачна зарада је мања од планиране, просечна зарада је мања од планиране. Код пословодства - најнижа појединачна зарада и просечна зарада су веће, док је највиша зарада мања од планиране.

У посматраном периоду није било прилива из буџета града Крушевца.

На дан 31.03.2026. године стање кредитне задужености је 19.776.340 динара. Овај кредит се односи на набављена основна средства за обављање делатности ЈКП „Крушевац“ са ПО Крушевац. До сада није било кашњења у његовој отплати.

Трошкови спонзорства мањи за 20.000 динара од планираних у посматраном периоду. Донације су мање од планираних за 25.000 динара. Трошкови репрезентације мањи су од планираних за 1.125.419 динара, а трошкови рекламе и пропаганде су мањи од планираних за 425.000 динара.

Инвестициона улагања у посматраном периоду су била у складу са израженим потребама и прилагођена могућностима. Улагања су вршена у набавку: аутосмеђара, комбиноване грађевинске машине, мини багера, комуналне опреме и остале опреме. Укупно је финансирано 26.397 милиона динара.

Надзорни одбор навео је да у посматраном периоду укупна потраживања предузећа износе 210.175.370 динара, а укупне обавезе 105.058.921 динара. Што се тиче судских спорова, као тужена страна ЈКП „Крушевац“ се појављује у 11 случаја, а вредност спорова је 1.208.000 динара.

Надзорни одбор овог предузећа навео да је ЈКП "Крушевац" са ПО Крушевац у првом кварталу 2026. године реализовало најважније постављене циљеве и задатке. Све активности су спровођене уз сагласност и надзор Градске управе, као и да ће у наредном периоду уложити додатни напор у циљу повећања степена усклађености планираних и остварених величина као и што бољег извршавања делатности које су им поверене од стране оснивача, града Крушевца. Такође, Надзорни одбор овог предузећа навео је да ће акценат бити на одржавању постојећег нивоа постигнутих резултата и квалитета услуга, даљој рационализацији трошкова пословања, наплати потраживања и редовном измиривању доспелих обавеза, набавци нових савремених средстава рада, унапређење технолошког процеса, интензивирање активности око Регионалне депоније у Срњу.

4. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Водовод-Крушевац“ Крушевац.

Седиште: Ул. Душанова бр. 46, 37000 Крушевац.

Претежна делатност: 3600 – Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде, а осим ње Предузеће обавља и следеће делатности:

- 3700 отклањање отпадних вода;
- 3900 санација, рекултивација и др. Услуге области управљања отпадом заштита воде од загађења. Отклањање штетних последица, хаваријских загађивања водних токова. Вршење санитарне заштите и дезинфекције водоводне мреже, резервоара, базена, инсталација и других објеката водоснабдевања, као и саставни део делатности, производње и прераде воде;
- 7120 техничко испитивање и анализа; техничка и хемијска мерења, испитивања и анализе састава и чистоће воде;
- 4291 изградња хидротехничких објеката; изградња и реконструкција мањих објеката и постројења за заштиту од штетног дејства воде. Одржавање објеката и постројења за заштиту од штетног дејства воде; израда техничке документације;
- 7112 инжењерске делатности и техничко саветовање, пројектовање грађевинских и других објеката за нискоградњу, хидроградњу и водоснабдевање;
- 7111 архитектонска делатност; инжењеринг вођења пројеката и друге техничке активности везане за нискоградњу и хидроградњу;
- 7490 остале стручне, научне и техничке делатности; геодетска истраживања, геодетско премеравање терена, хидрографско мерење, подземна мерења, премеравање граница и картографско и просторно информисање; индустријска и грађевинска премеравања;
- 4221 изградња цевовода;
- 4322 постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизованих система;
- 4291 изградња хидротехничких објеката;
- 4311 рушење објеката;
- 4399 остали непоменути грађевински радови; остали грађевински радови укључујући и специјализоване, специфичне и грубе грађевинске радове;
- 3312 поправка машина;
- 9525 поправка сагова; оправка и баждарење водомера и других судова за транспорт течности и гасова.

Матични број: 07145837. ПИБ: 100474808.

Надлежно министарство: Министарство водопривреде.

Програм пословања:

- Сагласност на Програм пословања дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број: 023-149/2025 од 24.12.2025. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 19 од 25.12.2025. године)

Посебан програм:

- Сагласност на Посебан програм за коришћења субвенција у 2026. години дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број: 023-150/2025 од 24.12.2025. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 19 од 25.12.2025. године).

у хиљадама динара

Укупни приходи у периоду од 01.01. - 31.03.2026. године реализовани су у укупном износу од 297.989 динара што представља око 73% у односу на планираних 408.524 динара за наведени период. Пословни приходи у првом кварталу 2026. године реализовани су у укупном износу од 269.940 динара што представља око 72% у односу на планираних 374.524 динара за исти период. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту у оквиру пословних прихода реализовани су у укупном износу од 228.190 динара односно око 69% у односу на планираних 332.774 динара по овом

основу за посматрани период. Остали пословни приходи реализовани су у укупном износу од 41.750 динара односно око 100% у односу на планираних 41.750 динара. Финансијски приходи реализовани су у износу од 10.880 динара у односу на планираних 8.750 динара за посматрани период (проценат реализације 124). Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха реализовани су у износу од 16.828 динара и остали приходи реализовани су у износу од 341 динара.

у хиљадама динара

Укупни расходи у периоду од 01.01. - 31.03.2026. године реализовани су у укупном износу од 294.158 динара што представља око 73% у односу на планираних 404.222 динара, а чији структуру у оквиру пословних расхода (пословни расходи у овом периоду реализовани су у укупном износу од 266.589 динара што представља око 71% у односу на планираних 373.597 динара) највећим делом чине: трошкови материјала, горива и енергије који су реализовани у износу од 44.552 динара, односно око 75% у односу на планираних 59.138 динара за посматрани период; трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који су реализовани у износу од 140.356 динара, односно око 88% у односу на планираних 160.257 динара за посматрани период; трошкови амортизације који су реализовани у укупном износу од 53.257 динара, односно 99% у односу на планираних 53.750 динара за посматрани период; трошкови производних услуга који су реализовани у износу од 22.617 динара, односно око 26% у односу на планираних 87.954 динара за посматрани период; као и нематеријални трошкови који су реализовани у износу од 5.807 динара, односно око 46% у односу на планираних 12.498 динара за посматрани период. Финансијски расходи (расходи камата) реализовани су у износу од 182 динара што представља око 9% у односу на планираних 2.125 динара за посматрани период. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха су реализовани у укупном износу од 23.560 динара, односно 95% у односу на планираних 24.750 динара за посматрани период. Остали расходи реализовани су у износу од 3.827 динара, односно 2% више у односу на планираних 3.750 динара за посматрани период.

Овакво остварење пословних прихода и расхода резултирало је остварење пословног добитка у износу од 3.351 хиљада динара у односу на планираних 927 хиљада динара (проценат реализације 361).

Остварена је нето добит у износу од 3.831 хиљада динара, а планирана је у висини од 4.302 хиљаде динара за три месеца 2026. године (проценат реализације 89).

Надзорни одбор ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац је у образложењу свог извештаја навео да се у периоду од 01.01. до 31.03.2026. године реализација активности ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац одвијала на нивоу нешто испод планираног, пре свега услед израженог сезонског карактера потрошње воде, смањеног обима привредних активности, као и општих економских околности које утичу на платежну способност корисника услуга. Имајући у виду предстојећи период повећане потрошње, карактеристичан за летње месеце, као и очекивано интензивирање грађевинских активности, процењује се да ће до краја пословне године доћи до усклађивања реализације са планираним вредностима. Пословање Предузећа у значајној мери условљено је регулаторним оквиром, односно одлукама Оснивача и мерама Владе Републике Србије, које представљају основ за стабилно и одговорно управљање системом. Упркос наведеним изазовима, ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац је у извештајном периоду обезбедио стабилно, континуирано и квалитетно водоснабдевање свих категорија потрошача, потврђујући висок ниво организационе и техничке оспособљености. Повремени прекиди у испоруци воде били су искључиво последица кварова на водоводној мрежи, који су ефикасно отклањани у кратким роковима, захваљујући доброј координацији служби и благовременој реакцији. Додатно унапређење поузданости система остварено је кроз активности на раној детекцији

кварова и континуираном одржавању мреже. Контрола квалитета воде за пиће спроводи се на високом професионалном нивоу, у складу са важећим прописима, чиме се обезбеђује сигурност и поверење корисника у систем водоснабдевања. У оквиру пословних активности ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац, у посматраном периоду реализовани су значајни издаци намењени одржавању и унапређењу комуналне инфраструктуре. Посебну пажњу захтева хаваријско одржавање сеоских водовода, за које је опредељен износ од 5.914.754,21 динара, чиме се обезбеђује брз и ефикасан одговор на ванредне ситуације и кварове. За атмосферску канализацију издвојено је 4.685.417,00 динара, док су радови на изградњи водовodne мреже у улици Арчибалда Рајса и на Трогирском тргу финансирани са 3.496.664,33 односно 3.096.532,45 динара, што представља део континуираних улагања у развој и модернизацију инфраструктуре. Додатно, ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац је издвојио средства у износу од 1.318.756,18 динара за сарадњу са ЈВП СрбијаВоде, ВПЦ Морава Ниш, као и 1.199.375,71 динара за одржавање јавних чесми, чиме се доприноси доступности квалитетне пијаће воде становништву. Ове активности и издаци представљају део свеобухватног приступа одржавању и развоју система, који ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац континуирано спроводи у циљу обезбеђивања поузданог и ефикасног снабдевања водом за све кориснике. Истовремено, Предузеће спроводи континуиране активности на унапређењу наплате потраживања, укључујући редовно читавање водомера, доследну примену мера према нередовним платишама и сузбијање неовлашћене потрошње. У условима отежане наплате, очување ликвидности резултат је одговорног и домаћинског управљања финансијама, као и рационалног коришћења расположивих ресурса. Посебно се истиче способност Предузећа да и у сложеним економским условима одржи финансијску стабилност и континуитет у пружању услуга. Као систем од виталног значаја за функционисање града, ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац представља поуздан ослонац локалне заједнице, те очување његове стабилности, ефикасности и даљег развоја остаје један од кључних приоритета у наредном периоду. Предузеће послује одговорно и у складу са принципима доброг управљања у јавном сектору.

Укупни приходи: 297.989 (73% плана)

- Приходи од продаје: 228.190 ($\approx 77\%$ укупних прихода)
- Остали пословни приходи: 41.750 (100% плана)
- Финансијски приходи: 10.880 (124% плана)

Укупни расходи: 294.158 (73% плана)

Највеће ставке:

Категорија	Износ	% учешћа
Зараде	140.356	$\sim 48\%$
Амортизација	53.257	$\sim 18\%$
Материјал и енергија	44.552	$\sim 15\%$
Производне услуге	22.617	$\sim 8\%$

Пословање предузећа има изражен сезонски карактер, где је у првом кварталу традиционално присутна:

- мања потрошња воде (зимски период),
- смањен обим грађевинских радова услед временских услова.

Сходно томе, остварени приходи и расходи су нижи у односу на годишњи план, што је у складу са очекиваном динамиком. Расходи су прилагођени нивоу активности, што указује на ефикасно управљање ресурсима, флексибилност у условима смањеног обима посла. У наредном периоду (Q2–Q3) очекује се повећање потрошње воде, интензивирање грађевинских радова, што ће довести до раста прихода и боље апсорпције фиксних трошкова.

Упркос нижем обиму активности, предузеће је одржало позитиван резултат пословања, очувало контролу над трошковима и обезбедило континуитет ликвидности. Финансијски резултат

- Финансијски приходи: 124% плана
- Финансијски расходи: само 9% плана
- Добитак из финансирања: 161% плана

Финансијски резултат је формално повољан, али није у потпуности одраз оперативне снаге, јер значајан део потиче од затезних камата на ненаплаћена потраживања. Наведени приходи не представљају резултат побољшане наплате или повећане ликвидности, већ су последица кашњења у плаћању, при чему део корисника не измирује ни основни дуг за утрошену воду. С тим у вези, остварени финансијски резултат делимично даје повољнију слику пословања у односу на реално стање наплате потраживања и новчаних токова. Предузеће континуирано прати наплату потраживања и предузима мере у циљу побољшања финансијске дисциплине корисника.

У циљу унапређења наплате потраживања, предузеће је већ у току извештајног периода предузело низ системских мера, које обухватају редовно слање опомена, покретање поступака принудне наплате против упорних неплатиша, као и примену мере искључења са водоводне мреже као крајње мере, у складу са важећим прописима. Наведене активности спроводе се континуирано и усмерене су ка јачању финансијске дисциплине корисника и побољшању наплате.

Закључно, пословање предузећа у првом кварталу 2026. године карактерише стабилност у условима сезонски смањеног обима активности. Остварени резултати су у складу са очекиваном динамиком, уз очувану контролу трошкова и позитиван финансијски резултат. Пословање ЈКП у првом кварталу 2026. године одвијало се у условима изражене сезоналности, карактеристичне за делатност водоснабдевања и извођења грађевинских радова.

Током зимског периода бележи се смањена потрошња воде, као и нижи обим грађевинских активности услед неповољних временских услова. У складу са тим, остварени приходи и расходи су на нивоу који одражава реалну динамику пословања у овом делу године.

Предузеће је у наведеним условима остварило позитиван финансијски резултат, уз истовремено одржавање контроле над трошковима и очување ликвидности, што указује на стабилност пословања.

У наредном периоду очекује се повећање обима активности, пре свега кроз раст потрошње воде и интензивирање грађевинских радова, што ће допринети повећању прихода и укупној реализацији годишњег плана.

На основу наведеног, оцењује се да ће предузеће у наставку године остварити планиране пословне резултате.

Анализа биланса стања ЈКП на дан 31.03.2026. године указује на стабилан финансијски положај предузећа, уз усклађеност са планираном динамиком пословања и карактеристикама делатности. Укупна актива износи 3.286.987 хиљада динара, што представља 91% планиране вредности. Највећи део имовине односи се на сталну имовину, пре свега некретнине, постројења и опрему, што је карактеристично за комуналну делатност и указује на висок степен капиталне интензивности. Обртна имовина износи 416.625 хиљада динара (91% плана), при чему значајно учешће имају потраживања од купаца и готовина. Ниво готовине је стабилан и у складу са планираним вредностима, што указује на очувану ликвидност предузећа. Потраживања од купаца износе 151.297 хиљада динара (84% плана), што указује на потребу континуираног унапређења наплате, имајући у виду специфичности наплате комуналних услуга. У том правцу предузеће већ предузима одговарајуће мере у циљу јачања финансијске дисциплине корисника. Са друге стране, евидентирано је повећање залиха у односу на план (155%), што је пре свега условљено потребом обезбеђивања материјала за предстојећи период појачаних активности и не представља ризик по

текуће пословање. У структури извора финансирања, капитал износи 688.065 хиљада динара и већи је од планираног нивоа (108%), што указује на очувану вредност предузећа и стабилну капиталну основу. Дугорочне обавезе су на нивоу од 89% плана и не представљају значајно оптерећење, док су краткорочне обавезе изнад планираног нивоа, пре свега услед динамике текућег пословања и потреба финансирања обртних средстава. Ове обавезе не угрожавају ликвидност, имајући у виду стабилан ниво готовине и континуирани прилив средстава. Укупно посматрано, структура имовине и извора финансирања указује на стабилно и контролисано пословање, без значајнијих финансијских ризика. Очекује се да ће у наредном периоду, са повећањем обима активности, доћи до даљег побољшања показатеља пословања, пре свега кроз ефикасније коришћење обртних средстава и унапређење наплате потраживања.

У првом кварталу 2026. године остварен је нешто нижи ниво прилива готовине у односу на план, што је у највећој мери условљено сезонским факторима и као и општим економским кретањима у земљи, која су утицала на платежну способност корисника. Као и претходних година, зимски период карактерише смањена потрошња воде, што директно утиче на приходе из основне делатности. Поред тога, уочљив је и утицај смањене платежне моћи корисника, што се одразило на динамику наплате.

Пословне активности

Основни показатељи:

- Приливи: 76% плана
- Одливи: 96% плана
- Резултат: нето одлив 16.273

Слабија наплата прихода

- Продаја: 76% плана што је главни узрок пада ликвидности

На динамику наплате утицај има и структура корисника, имајући у виду да значајан део потраживања потиче од великих система у јавном сектору, код којих је наплата традиционално успоренија. Посебан утицај на наплату имају потраживања од већих корисника из јавног сектора (нпр. Градска топлана, ЈП “Развитак” Ћићевац, ЈКСП “Александровац”), код којих постоје изражени проблеми у наплати, као и потраживања од социјално осетљивих категорија становништва.

Трошкови скоро на нивоу плана

- Плате: 97%
- Додављачи: 84%

Високи јавни намети

- Остали јавни приходи: 147% плана. Ово има значајан утицај на новчане токове, али је у складу са очекиваним кретањима за посматрани период.

Одливи готовине из пословних активности реализовани су приближно у складу са планом, уз извесна одступања по појединим позицијама јавних давања, што има утицај на новчане токове. Упркос томе, текуће обавезе се редовно измирују.

Позитивни аспекти:

- Расходи по основу камата нижи су од планираних.
- Одржана је стабилна и контролисана динамика измиривања обавеза према добављачима.

Упркос томе, важно је нагласити да је ликвидност предузећа очувана. Ово је резултат опрезне финансијске политике и правовремене акумулације средстава у претходном периоду, управо са циљем превазилажења сезонских осцилација које су типичне за први квартал.

Инвестиционе активности

- Приливи: 61.908 (103%) – изнад плана
- Одливи: 56% плана
- Нето прилив: 1.468

У посматраном периоду, инвестиционе активности реализоване су стабилно, уз умерено одступање од планиране динамике. Остварени приливи по основу

инвестиционих активности износе 61.908 хиљ. динара, што представља 103% планираног износа за први квартал. Наведено указује да су планирани приливи реализовани у складу са очекивањима, уз благо премашење. Са друге стране, одливи по основу инвестиционих активности износе 60.440 хиљ. динара, односно 56% плана. Нижа реализација одлива превасходно је последица успорене динамике улагања у некретнине, постројења и опрему, односно померања дела планираних инвестиција за наредни период. Као резултат наведеног, остварен је нето прилив готовине из инвестиционих активности у износу од 1.468 хиљ. динара. Укупно посматрано, инвестиционе активности се одвијају у складу са планираним оквиром, уз извесно временско померање реализације појединих улагања. Оваква динамика је уобичајена за почетак године и тренутно има благо позитиван ефекат на ликвидност, без значајног одступања од планиране инвестиционе политике. Очекује се интензивирање инвестиционих активности у наредном периоду у складу са усвојеним планом.

Финансијске активности

- Приливи: само 4% плана
- Одливи: 75% плана
- Нето одлив: 3.238

У посматраном периоду, активности финансирања реализоване су у умерено смањеном обиму у односу на план, пре свега услед спорије динамике прилива средстава. Остварени приливи по основу финансирања износе 1.171 хиљ. динара, што представља 4% планираног износа за први квартал. Одступање од плана највећим делом је последица нереализованих планираних прилива по основу кредитних и осталих обавеза у посматраном периоду. Истовремено, одливи готовине по основу финансирања износе 4.409 хиљ. динара, односно 75% плана. Одливи се превасходно односе на редовне отплате обавеза по основу кредита и финансијског лизинга, које се измирују у складу са уговореним роковима. Као резултат наведеног, остварен је нето одлив готовине из активности финансирања у износу од 3.238 хиљ. динара.

Укупно посматрано, у првом кварталу није дошло до значајнијег повлачења нових извора финансирања, док се сервисирање постојећих обавеза одвија континуирано и без кашњења. Оваква структура токова утицала је на нето одлив, али не указује на структурне поремећаје, већ на временско неподударање између планираних прилива и њихове реализације. Очекује се да ће се динамика прилива по основу финансирања у наредном периоду ускладити са планом, што ће допринети уравнотежењу новчаних токова.

У периоду од 01.01. до 31.03.2026. године, ЈКП "Водовод-Крушевац" Крушевац остварио је трошкове запослених у оквиру планираних величина, уз укупну реализацију зарада на нивоу од око 93–94% плана. Кретање трошкова зарада је стабилно и усклађено са оствареним бројем запослених, што указује на одсуство непланираног раста расхода. Истовремено, евидентиран је мањи број запослених у односу на план (323 наспрам 351, односно 92%), при чему је одступање израженије код запослених на одређено време. У оквиру осталих трошкова запослених присутна су одступања од плана, пре свега у сегментима привремених и повремених послова, осталих накнада и појединих видова социјалних давања, који се реализују знатно испод планираног нивоа. Поједине категорије трошкова, попут отпремнина за одлазак у пензију и јубиларних награда, нису реализоване у посматраном периоду, што указује на њихову временску неравномерност и очекивану реализацију у наредним кварталима. Са друге стране, трошкови накнада за службена путовања у посматраном периоду бележе нешто виши ниво реализације у односу на план (122%), што је последица динамике активности у првом кварталу. Имајући у виду да се ови трошкови не остварују равномерно током године, очекује се да ће се њихова укупна реализација до краја године кретати у оквиру планираних вредности.

На дан 31. децембра 2025. године, ЈП Водовод је располагао са укупно 319 запослених, од чега је 267 било запослено на неодређено време, 48 на одређено време,

док је 4 радника ангажовано ван радног односа по уговору. У извештајном периоду дошло је до одређених промена у кадровском саставу. Троје запослених је отишло у пензију, а четири уговора на одређено време је истекло. Такође, 12 запослених са уговора на одређено време прешло је на радни однос на неодређено време, док је са одређеног времена прешло још 2 радника. Са друге стране, због повећаног обима послова, укупно 15 нових запослених је примљено, од којих је 14 заснива радни однос на неодређено време, а један по уговору ван радног односа. Један запослени је враћен након истека неплаћеног одсуства. На дан 31. марта 2026. године, укупно је запослено 326 радника: 279 на неодређено време, 44 на одређено време и 3 по уговору ван радног односа. Од тог броја, 76 су жене, а 250 мушкарца. Овај кадровски промет показује динамично прилагођавање организације потребама пословања, уз континуирану стабилност у саставу запослених и одржавање неопходног кадровског потенцијала.

У посматраном периоду извршена је анализа односа планираних и исплаћених зарада, са посебним освртом на утицај законске обавезе доплате до минималне зараде. Код запослених без пословодства уочено је повећање најниже појединачне зараде у односу на план што је пре свега последица примене доплате до минималне зараде у складу са важећим прописима. Ова појава указује на изражену заступљеност запослених са зарадама на нивоу минималне цене рада, што представља структурну карактеристику система зарада у предузећу. Истовремено, просечна зарада бележи умерено повећање, док је највиша зарада благо испод планираног нивоа, што указује на одсуство прекомерних исплата у вишим платним разредима. Код пословодства је евидентно да су све категорије зарада (најнижа, највиша и просечна) реализоване испод планираних вредности. Наведено указује на поштовање ограничења у области јавних предузећа и контролисано управљање трошковима зарада. Сумирано, у посматраном периоду није дошло до прекорачења планиране масе зарада, а одступања код запослених су условљена спољним факторима, односно растом минималне зараде. Међутим, уочава се тенденција смањења распона између најнижих и највиших зарада (тзв. компресија зарада), као и повећана зависност система од минималне цене рада. Наведене појаве могу имати дугорочне импликације на мотивацију запослених и одрживост платног система.

У складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) Надзорни одбор ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац, на седници одржаној дана 28.11.2025. године, донео је Одлуку број 44/23 којом је усвојио Посебан програм за коришћење субвенција из буџета града Крушевца за ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац за 2026. годину број 5127/2 и исти доставио оснивачу на сагласност. У складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима сагласност на Посебан програм за коришћење субвенција у 2026. години дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број 023-150/2025 од 24.12.2025. године јер се ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац суочило са озбиљним и великим проблемом приликом преузимања, на управљање и одржавање, система водоснабдевања Велики Шиљеговац и Рибаре које су изградили мептани ових насељених места и да због дотрајалости мреже, а у циљу замене делова водоводне мреже и довођења самог система у функционално стање планирана средства у Посебном програму за коришћење субвенција из буџета града Крушевца за 2026. годину у износу од 12.000.000,00 динара биће наменски искоришћена за надоградњу водомера са даљинским читавањем за систем водоснабдевања Велики Шиљеговац и Рибаре (уградња радио модула за даљинско читавање на водомере од ДН 15 до ДН 63 за систем водоснабдевања Велики Шиљеговац и насељено место Рибаре), динамика коришћења субвенција за 2026. годину од I-IV квартала.

Трошкови по основу донација, репрезентације и рекламе у извештајном периоду реализовани су у складу са планираном динамиком и финансијским могућностима предузећа. Донације су реализоване у износу од 388.292 динара, што представља 62% планираног износа за први квартал. Средства су усмерена ка подршци локалној

заједници, укључујући културне, спортске и хуманитарне активности, као и организацију традиционалних манифестација. Наведене активности имају за циљ јачање друштвене одговорности предузећа и подршку развоју локалне заједнице. Трошкови репрезентације реализовани су у износу од 1.375.478 динара (82% плана), док су трошкови рекламе и пропаганде остварени у износу од 946.660 динара (57% плана). Ови трошкови су у функцији редовног пословања, комуникације са корисницима услуга и унапређења видљивости предузећа. Укупно посматрано, наведени расходи се реализују контролисано, у складу са планом и без значајнијих одступања, уз поштовање принципа рационалности и одговорног управљања јавним средствима. У наставку године очекује се равномерна реализација планираних активности у складу са финансијским планом и приоритетима предузећа.

Кредитна задуженост

Кредитор	Намена кредита	Валута	Стање дуга у оригиналној валути	Каматна стопа	Рок отплате	Стање дуга на дан 31.03.2026. у РСД
Банка Интеса	Набавка опреме	RSD	17.500.798,31	4,71%	48 месеци	17.500.798,31
KfW банка	Изградња постројења за пречишћавање отпадних вода	€	260.083,47	2%	12 година	30.489.117,04
УКУПНО	—	—	—	—	—	47.989.915,35

Укупна кредитна задуженост ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац износи 47.989.915,35 динара и у потпуности је наменског карактера.

Кредит код Банке Интеса реализован је за набавку опреме, у циљу унапређења техничке опремљености и ефикасности обављања комуналне делатности. Из ових средстава набављено је: апарат за испитивање водомера, радна машина -багер точкаш, радна машина -телехендлер, спектрофотометар, инвертни микроскоп, преносни мерач резидуалног хлора, апарат за дисање при раду у инцидентним ситуацијама, потапајуће дренажне пумпе и пумпе за муљну И отпадну воду

Кредит код KfW банке (Немачка развојна банка) односи се на изградњу постројења за пречишћавање отпадних вода, као значајан инфраструктурни пројекат у области заштите животне средине.

Кредитна задуженост ЈКП „Водовод-Крушевац“ Крушевац је у функцији реализације инвестиционих активности и развоја комуналне инфраструктуре. Реализовани пројекти доприносе побољшању квалитета услуга, повећању ефикасности рада предузећа и унапређењу заштите животне средине.

Предузеће је крајем 2025. године потписало Уговор о набавци специјалног возила за чишћење канализације – Канал џет, путем финансијског лизинга. Нето набавна вредност овог возила износи 370.000 еур. Лизинг накнаде у висини и роковима утврђеним Уговором и планом отплате исплаћива ће се до краја 2029. године.

Почетак 2026. године ЈКП „Водовод-Крушевац“ је отпочео са радовима на изградњи водоводне мреже у улицама Арчибалда Рајса у Бивољу и ул. Трогирски трг у Пејтону, који се финансирају средствима буџета Града Крушевца. Из сопствених средстава Предузећа завршени су радови за замену цевовода пијаће воде ДН 400 и ДН 150 преко моста на реци Расини, који снабдевају правац ка Паруновцу.

Укупна потраживања предузећа су на високом нивоу, при чему доминантан део чине дугорочна потраживања из ранијег периода, што указује на нагомилане обавезе

корисника и потребу за континуираним активностима наплате. Обавезе предузећа су у релативно контролисаном обиму и не представљају ризик за ликвидност, уз очувану способност редовног измиривања текућих обавеза. Што се тиче судских спорова, предузеће је у ограниченом броју поступака као тужена страна, при чему се за већину спорова процењује повољан исход, те укупан финансијски ризик по овом основу није значајан.

Издвојили би неколицину највећих дужника велике привреде као и сумњивих и спорних потраживања која обухватају највећи проценат (48,90%) исказаних потраживања:

Категорија Велика привреда:

Н а з и в	Износ
ЈКП ГРАДСКА ТОПЛАНА КРУШЕВАЦ	105.388.029,12
ЈКСП АЛЕКСАНДРОВАЦ	36.569.055,15
ЈКСП "РАЗВИТАК" ЋИЋЕВАЦ	20.556.445,76
КАСАРНА ЦАР ЛАЗАР	3.590.030,91
ОПШТА БОЛНИЦА	3.343.254,92
Гоодуеар Србија д.о.о.	2.777.673,23
РУБИН А.Д.	2.470.079,33
ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР КРУШЕВАЦ	1.203.337,26
14. ОКТОБАР ДОО КРУШЕВАЦ	1.184.264,42
ФК НАПРЕДАК	854.132,02
ДОМ ЗДРАВЉА КРУШЕВАЦ	798.496,09
ЕЛЛИС ЕНТЕРПРИСЕС ЕАСТ ДОО	728.183,53
ТРАУАЛ КОРПОРАЦИЈА АД КРУШЕВАЦ	608.878,69
ДС СМИТХ ПАЦКАГИНГ ДОО КРУШЕВАЦ	516.489,97
Укупно:	180.588.350,40

Категорија Сумљива и спирна потраживања:

Н а з и в	Износ
ИМК 14. ОКТОБАР АД КРУШЕВАЦ - У СТЕЧАЈУ	78.766.644,15
ГРАДСКА УПРАВА КРУШЕВАЦ БУЏЕТ	53.588.686,92
ЖУПА ХИ АД КИШ	38.835.790,37
ДИП САВРЕМЕНИ ДОМ АД КРУШЕВАЦ - У СТЕЧАЈУ	17.452.197,39
ФАБРИКА УЉА АД У СТЕЧАЈУ КРУШЕВАЦ	4.216.449,29
МЗ ШАНАЦ	2.428.418,72
ДАБИ ДОО	1.294.971,51
ДУГА ФРУИТ ДОО КРУШЕВАЦ - У СТЕЧАЈУ	1.084.925,83
14. ОКТОБАР БОКС КЛУБ	1.050.628,62
ДУГА - КОМЕРЦ ДОО	727.346,85
КОНФЕКЦИЈА "ЗВЕЗДА" Д.П. У СТЕЧАЈУ	687.422,38
УСЛУГА А.Д. У СТЕЧАЈУ	553.029,18
БРАНКО ПЕРИШИЋ АД КРУШЕВАЦ У СТЕЧАЈУ	551.524,14
Милку way д.о.о. Крушевац	534.066,55
ЖУПА АД У СТЕЧАЈУ	401.243,20
ВИНО ЖУПА АД	272.168,49

ЛУКОМЕРЦ ДОО У СТЕЧАЈУ	255.770,33
УУ ГАС	242.642,65
МЗ ВЕСЕЛИН НИКОЛИЋ	215.887,24
Укупно:	203.159.813,81

На дан 31.03.2025. године предузеће има девет (9) спорова где је тужени ЈКП „Водовод-Курушевац“ Крушевац, у износу од 6.407.896,00 динара.

Надзорни одбор је у свом извештају навео следеће:

„Пословање у првом кварталу 2026. године карактерише очувана стабилност и одговорно управљање ресурсима у условима изражене економске неизвесности. Упркос сезонским изазовима које доноси зимски период, предузеће је успешно одржало ликвидност захваљујући правовременом планирању и акумулираним средствима из претходне године. Континуирано и уредно извршавање обавеза, уз рационално управљање трошковима, допринело је очувању финансијске равнотеже и поузданости у пружању услуга. Такав приступ омогућава стабилно пословање и представља добру основу за даљи развој, унапређење система водоснабдевања и спремно суочавање са изазовима који се могу очекивати у наредном периоду.“

5. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Назив предузећа: Јавно комунално предузеће „Градска топлана“ Крушевац.

Седиште: Ул. Мике Стојановића бр. 13, 37000 Крушевац.

Претежна делатност: 3530 – Снабдевање паром и климатизација.

Матични број: 07279094. ПИБ: 100319447.

Надлежно министарство: Министарство привреде.

Програм пословања:

- Сагласност на Програм пословања дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број: 023-152/2025 од 24.12.2025. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 19 од 25.12.2025. године)
- Сагласност на прву Измену и допуну Програма пословања за 2026. годину дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Бр. 023-14/2026 од 25.02.2026. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 3 од 26.02.2026. године).

Посебан програм:

- Сагласност на Посебан програм за коришћења субвенција у 2026. години дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број: 023-154/2025 од 24.12.2025. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 19 од 25.12.2025. године).

ЈКП „Градска топлана“ Крушевац се бави делатношћу производње и дистрибуције топле воде и паре на територији града Крушевца и у јединственој класификацији делатности води се под шифром 35.30.

Услугу грејања пружа следећим корисницима:

1. категорија – стамбени простор (8.350 корисника);
2. категорија – буџетски корисници и остали пословни простор (335 корисника).

Највећем броју корисника 1. категорије обрачун се врши по квадратури грејне површине, док су корисници 2. категорије предходних година углавном прешли на систем мерења потрошње.

Цена грејања се одређује у договору са Оснивачем (градом Крушевцем) и дефинисана је годишњим планом и програмом пословања.

Важно је напоменути да предузеће снабдева топлотном енергијом велики број корисника од општег друштвеног значаја као што су болница, амбуланте, школе, вртићи, Геронтолошки центар итд. Ово показује да је предузеће од стратешког значаја за град Крушевац и његово становништво.

Грејна сезона траје од 15.10. до 15.04. односно 183 дана, а уколико временске околности то захтевају сезона је и дужа.

Поред Централног топлотног извора (ЦТИ) који је највећи произвођач топлотном енергијом, постоје и четири дислоциране котларнице. Примарни енергент у ЦТИ је угаљ, у комбинацији са гасом, док су дислоциране котларнице на гас, мазут и угаљ.

у хиљадама динара

Укупни приходи у периоду од 01.01.-31.03.2026. године реализовани су у укупном износу од 498.245 динара што представља око 93% у односу на планираних 533.700 динара за посматрани период, а чију структуру највећим делом у оквиру пословних прихода (који су реализовани у износу од 496.708 динара што представља око 94% у односу на планираних 530.400 динара) чине приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који су реализовани у износу од 310.587 динара односно око 1% више у односу на планираних 308.400 динара за посматрани период и то I категорија (стамбени простор): 168.767 динара (што износи 34% пословних прихода) и II категорија (корисници општинског и републичког буџета, као и корисници пословног простора): 141.310 динара (што износи 28,4% пословних прихода), док су остали пословни приходи реализовани у износу од 185.449 динара што представља око 84% у

односу на планираних 220.000 динара и приходи од активирања учинка и робе који су реализовани у износу од 672 динара што представља око 34% у односу на планираних 2.000 динара. Финансијски приходи (приходи од камата) реализовани су у износу од 807 динара што је за око 62% у односу на планираних 1.300 динара за посматрани период. Остали приходи су реализовани у износу од 730 динара.

Приходи од закупнина (у оквиру групе 650) износили су 449 хиљада динара (налазе се у групи осталих пословних прихода).

Приходи од премија, дотација, донација у овом периоду износили су 185.000 хиљада динара.

у хиљадама динара

Укупни расходи у периоду од 01.01.-31.03.2026. године реализовани су у укупном износу од 699.015 динара што представља око 19% више у односу на планираних 586.191 динара за посматрани период, а чију структуру у оквиру пословних расхода (који су реализовани у износу од 623.459 динара што представља око 24% више у односу на планираних 501.141 динара) највећим делом чине: трошкови материјала, горива и енергије који су реализовани у износу од 547.481 динара (88% пословних расхода), што представља око 56% више у односу на планираних 350.000 динара за посматрани период; трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи реализовани су у износу од 61.886 динара (чине 10% пословних расхода) што представља око 58% у односу на планираних 106.141 динара за посматрани период (трошкови зарада (маса бруто 2) били су у оквиру планираних, навео је Надзорни одбор); трошкови производних услуга који су реализовани у износу од 6.265 динара што представља око 21% у односу на планираних 30.000 динара за посматрани период и који се састоје од следећих ставки - трошкови транспортних услуга (птт услуге, фиксни, мобилни телефон, интернет, остало) у износу од 810 динара, трошкова одржавања основних средстава у износу од 428 динара, трошкови закупнина у износу од 198 динара, трошкови рекламе и пропаганде у износу 1.365 динара и трошкова осталих производних услуга (радови на топлотним подстаницама, мерење угља, комуналне услуге...) у износу од 3.463 динара; нематеријални трошкови који су реализовани у износу од 7.827 динара што је око 52% у односу на планираних 15.000 динара за посматрани период и на којима се налазе трошкови репрезентације у износу од 778 динара, премија осигурања у износу од 2.307 динара, трошкови платног промета у износу од 1.224 динара, трошкови чланарина у износу од 254 динара и др. Финансијски расходи (расходи камата) који су реализовани у износу од 65.556 динара што представља око 1% више у односу на планираних 65.050 динара за посматрани период. Остали расходи који су реализовани у износу од 10.000 динара што представља око 50% у односу на планираних 20.000 динара за посматрани период и који се састоје од следећих ставки: отпис потраживања по процени руководства 8 хиљада динара; трошкови спорова у износу од 773 динара; средства за хуманитарне, здравствене и друге намене у износу од 1.276 динара; одобрени бонитет у износу од 5.419 динара, одобрена субвенција у износу од 2.524 динара.

Предузеће је у посматраном периоду остварило нето губитак у износу од 200.801 хиљада динара.

На страни активе, укупна вредност сталне имовине износи 898.652 хиљаде динара.

Нематеријална имовина у овом периоду пословања износила је 563 хиљаде динара (улагање у софтвер).

Некретнине, постројења и опрему чине: земљиште у власништву "Топлане" у износу од 6.950 хиљада динара; грађевински објекти у износу од 49.224 хиљада динара (зграде и др. објекти у власништву); постројења и опрема у износу од 803.213 хиљада динара; некретнине, постројења и опрема у припреми у износу од 28.025 хиљада динара и улагање у туђим некретнинама у износу од 4.790 хиљада динара.

Обртна имовина је укупне вредности од 352.374 хиљада динара.

Залихе износе 112.763 хиљада динара и чине их: материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар 111.614 хиљада динара и плаћени аванси у износу од 1.149 хиљада динара.

Потраживања по основу продаје износе 184.309 хиљада динара: купци у земљи у износу од 182.163 хиљада динара и остала потраживања по основу продаје у износу од 2.146 хиљада динара.

Остала потраживања износила су 4.177 хиљада динара.

Краткорочни финансијски пласмани износили су 655 хиљада динара.

Готовински еквиваленти (готовина, благајне, чекови, остало...) износили су 1.476 хиљаде динара.

Краткоточна активна временска разграничења износила су 7.669 хиљада динара. Укупна вредност АКТИВЕ износи 1.251.026 хиљада динара.

Основни капитал износио је 123.001 хиљаде динара.

На страни пасиве највећу ставку чине краткорочне обавезе у износу од 2.579.577 хиљада динара.

Обавезе по основу кредита од домаћих банака износе 581.204 хиљада динара.

Дугорочне обавезе и дугорочна резервисања износе 1.050.150 хиљаде динара.

Обавезе према добављачи у земљи износе 1.476.112 хиљаде динара, а иностранству 196 хиљада динара (дуговање за набављени угаљ).

Прилив готовине из пословних активности износио је 593.059 динара. Највећи део овог прилива чинио је прилив од услуга грејања у износу од 530.083 хиљада динара (89%). Прилив на основу камата износио је 1.214 хиљада динара, а остали приливи износили су 61.762 хиљада динара.

Одлив готовине из пословних активности износио је 681.559 хиљада динара. Исплате добављачима у земљи износиле су 527.409 хиљада динара (77%). Одлив средстава који се односи на зараде, накнаде зарада и остале личне расходе износио је 96.371 хиљада динара (14% од укупног одлива готовине).

Одливи по основу плаћених камата износили су 56.464 хиљада динара.

Одливи по основу осталих јавних прихода износили су 1.315 хиљада динара.

Готовина на крају обрачунског периода износи 1.476 хиљаде динара.

На дан 31.03.2026. године, ЈКП „Градска топлана“ Крушевац имало је 170 запослених од којих је 142 запослено на неодређено време и 28 запослено на одређено време. Надзорни одбор предузећа наводи да је поштована Уредба Владе Републике Србије о забрани запошљавања у јавном сектору тако да није било примања нових радника у стални радни однос, као и да проблем представља висока просечна старост предузећа и потреба да се радници који су пред одлазак у пензију замене новом радном снагом. Такође, из истог разлога приметан је одлазак радника на неплаћени одмор и боловања и из тог разлога предузеће прима раднике по основу рада на одређено време, ради замене до повратка радника са боловања или неплаћеног одмора.

Средства за нето зараде су у оквиру плана предвиђеног програмом пословања и реализована су укупном износу од 34.852.484 динара што представља око 63% у односу на планираних 55.494.416 динара за посматрани период. Средства за бруто 1 зараде су у оквиру плана предвиђеног програмом пословања и реализована су укупном износу од 48.094.259 динара што представља око 61% у односу на планираних 79.150.000 динара за посматрани период. Средства за бруто 2 зараде су у оквиру плана предвиђеног програмом пословања и реализована су укупном износу од 55.380.540 динара што представља око 61% у односу на планираних 91.141.225 динара за посматрани период. Накнаде члановима надзорног одбора износиле су 216.049 динара и биле су у оквиру планираних. Трошкови превоза запослених на посао и са посла износили су 1.528.371 динара.

У складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Крушевац, на седници одржаној дана 24.12.2025. године, донео је Одлуку број 62/1 којом је усвојио Посебан

програм за коришћење субвенција у 2026. години и исти доставио оснивачу на сагласност. У складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима сагласност на Посебан програм за коришћење субвенција у 2026. години дата је Решењем Скупштине града Крушевца, I Број 023-154/2025 од 24.12.2025. године да је у 2024. години дошло до повећања цене услуге грејања од 20% у октобру месецу и да је у 2025. години дошло до повећања цене услуге грејања од 9,4% у октобру месецу и да је, у циљу заштите крајњих корисника, Град Крушевац као оснивач препознао проблем у нормалном функционисању предузећа и буџетом за 2026. годину предвидео износ од 365.000.000,00 динара који ће бити строго утрошен на измирење обавеза по основу кредита банке „Поштанска штедионица“ и то: у првом кварталу 2026. године износ од 185.000.000,00 динара и у трећем кварталу 2026. године износ од 180.000.000,00 динара.

Надзорни орган је навео да се реализација дела планираних средстава која су опредељена од стране Града Крушевца у износу од 185 милиона динара десила у првом кварталу, као и да је ова субвенција била намењена ради исплате обавеза по основу динарског дугорочног кредита банке "Поштанска штедионица".

Исплаћене зараде у првом кварталу 2026. године су у оквиру планираних и то: планирана просечна бруто зарада за запослене, без пословодства, износи 153.777 динара, реализација износи 139.250 динара; планирана просечна бруто зарада за пословодство, износи 239.998 динара, а реализација је 210.269 динара.

ЈКП "Градска топлана" Крушевац се труди да у оквиру својих могућности, изађе у сусрет подносиоцима захтева за разним хуманитарним активностима које су реализовани у укупном износу од 70.000 динара што представља око 56% у односу на планираних 125.000 динара за посматрани период. У оквиру планираних износа били су, и то: трошкови репрезентације који су реализовани у укупном износу од 777.968 динара што представља око 78% у односу на планираних 1.000.000 динара за посматрани период; трошкови рекламе и пропаганде који су реализовани у укупном износу од 1.365.000 динара што представља око 78% у односу на планираних 1.750.000 динара за посматрани период и позиција Остало у оквиру табеле Средства за посебне намене реализована је у укупном износу од 1.205.943 динара што представља око 96% у односу на планираних 1.260.000 динара за посматрани период.

Обавезе по основу кредита из програма КФВ-4: Обавезе по основу кредита из програма КФВ-4 Немачке развојне банке износиле су 214.340.681 динара односно 1.827.567 ЕУР-а (по средњем курсу на дан 31.12.2025. године који је износио 117,2820 РСД за ЕУР). Ради се о кредиту чија је намена "Рехабилитација система даљинског грејања у Србији - Фаза IV (КФВ-4)". Трилатерални уговор је потписан 30.04.2012. године између следећих уговорних страна: Република Србија (зајмодавац), Град Крушевац (гарант) и ЈКП "Градска топлана" Крушевац (зајмопримац). У питању је кредит који је Републици Србији одобрила "Немачка развојна банка - КфВ" са седиштем у Франкфурту на Мајни, у укупном износу од 45.000.000,00 ЕУР-а, а од тог износа је ЈКП "Градској топлани" Крушевац припало 2.100.000,00 ЕУР-а за набавку опреме и услуга који су намењени за рехабилитацију и модернизацију система даљинског грејања. ЈКП "Градска топлана" Крушевац је дужна да из сопствених средстава отплати зајам. Прва рата отплате доспела је 10.12.2015. године, а последња 10.12.2023. године; рате су шестомесечне (ануитети за отплату доспевају на сваких шест месеци) уз каматну стопу од 2,5 % на годишњем нивоу (фиксна каматна стопа). Обавезе по основу кредита Поштанске штедионице: Кредит код Поштанске штедионице је подигнут у 2024. години у износу од 1.500.000.000 динара и намењен је решавању текуће ликвидности. Грејс период је 6 месеци. Кредит се отплаћује у шестомесечним ратама.

У периоду од 01.01. до 31.03.2026. године изведене су следеће инвестиције:

1. Набавка канцеларијског намештаја и опреме у износу од 17 хиљада динара и
2. Остало по одлуци Надзорног одбора у износу од 416 хиљада динара.

Предузеће има значајан износ потраживања купаца из ранијег периода. Доста је урађено у вези наплате тих потраживања, првенствено што се редовно шаљу опомене дужницима, а одређени број је предат на извршење јавним извршитељима, наводи Надзорни одбор предузећа као и то да се очекује позитиван исход доброг дела поступака. Такође предузеће има одређени број потраживања од предузећа у реструктурирању и још увек нема коначног решења за те случајеве, осим евентуалног решавања статуса тих предузећа. Обавезе предузећа се у највећем делу односе на обавезе према добављачима за енергенте. Део обавеза је измирен у претходном периоду из узетог кредита код банке Поштанска штедионица и тиме је делимично решен проблем текуће ликвидности. Са делом добављача су склопљени споразуми о одложеном измирењу доспелих обавеза. ЈКП „Градска топлана“ Крушевац је тужилац у 4 случаја и вредност спорова износи 741.185 динара. Као тужена страна ЈКП „Градска топлана“ Крушевац се појављује у 1 случају а вредност спора је 29.905.873 динара.

Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Крушевац је у образложењу свог извештаја навео следеће:

„Грејна сезона 2025/2026 протекла је уз доста техничких проблема који нису утицали на квалитет пружене услуге крајњим корисницима и исти су решавани у ходу током сезоне без значајних обустава испорука топлотне енергије крајњим корисницима.

Од августа 2017. године, прешли смо на систем обрачуна грејања по потрошњи, при чему је нови начин обрачуна примењен код дела корисника (буџетски корисници и корисници пословног простора). Применом тарифног система на основу Закључка Владе Републике Србије распон цена између стамбеног и пословног простора је смањен, па је из тог разлога дошло до смањења цена код корисника код којих је примењен обрачун по потрошњи, а корисници стамбеног простора су и даље наставили да плаћају по квадратури.

Такав начин обрачуна је утицао значајније на смањење прихода од услуга грејања, а самим тим и директно је утицао на текућу ликвидност и рентабилности предузећа. Решавање овог проблема је у будућем периоду један од кључних фактора за стабилно и несметано пословање предузећа.

Такође, потребно је да се сваке године у складу са Уредбом Владе Републике Србије до почетка грејне сезоне усклађује цена грејања која се добија применом прописане Методологије одређивања цена грејања према крајњим корисницима.

Овим усклађивањем би се отклониле последице негативног диспаритета цена услуге грејања и тржишних цена материјала и услуга потребних за производњу и дистрибуцију топлотне енергије а пре свега то се односи на цене енергената.

Остварени негативни резултат на дан, 31.03.2026.године је пре свега последица нестабилног тржишта енергената (угаљ и мазут) што је имало за последицу остваривање увећаних трошкова енергената у односу на планиране.“